

УДК 347+658  
ББК 67.404+65.290-2  
Е51

**Елин, Сергей Викторович.**

Е51

Форс-мажор не приговор : правила ведения дел в эпоху стабильной нестабильности / Сергей Елин. — Москва : Эксмо, 2020. — 192 с. — (Психология. Искусство лидера).

ISBN 978-5-04-113148-7

В мире, когда форс-мажор — новая реальность, главное, не поддаваться панике. Какая бы проблема вас ни коснулась: сокращение на работе, отказ в медицинской помощи, пандемия, недобросовестность поставщика, взлетевшие вверх валютные кредиты — знание законодательства поможет ответить на большинство вопросов.

Эта книга содержит подробное руководство, как вести дела, чтобы не стать жертвой кризиса и обезопасить себя от его негативных последствий. Прочитав ее, вы сможете легко пересматривать планы, отказываться от устаревших стратегий и видеть возможности там, где остальные замечают одни лишь трудности.

УДК 347+658  
ББК 67.404+65.290-2

© Елин С.В., текст, 2020  
© Оформление. ООО «Издательство  
«Эксмо», 2020

ISBN 978-5-04-113148-7

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение. КОМУ ВОЙНА, КОМУ МАТЬ РОДНА .....	7
Глава 1. ЧТО ФОРС-МАЖОР, А ЧТО СИЛА ПРЕОДОЛИМАЯ? .....	11
• Пандемия коронавируса	
• Обвал валют и экономический кризис	
• Нечистоплотность партнера	
• Необходимость сокращения сотрудников	
Глава 2. БЫТОВЫЕ, НО ЖИЗНЕННО ВАЖНЫЕ СИТУАЦИИ: ЧТО ДЕЛАТЬ И ГДЕ «СОЛОМКУ ПОДСТЕЛИТЬ» .....	41
• Отказывают в экстренной медицинской помощи	
• Проблемы с госпитализацией и лечением	
• Рейс отменили или полностью закрыли авиасообщение	
• Работодатель увольняет или отказывается платить зарплату, взгляд с двух сторон	
Глава 3. ФОРС-МАЖОР И ИНОСТРАННЫЕ ДЕЛА .....	91
• Застрял в другой стране без средств к существованию	

- Закрылась граница, проблема с документами
- Внешнеэкономические контракты и форс-мажоры
- Иностраный поставщик не поставил вовремя товар
- Закупал товар в валюте, валютные курсовые убытки ставят на грань банкротства

Глава 4. КОГДА НЕ МОЖЕШЬ ИСПОЛНИТЬ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА: ШАГИ ПО ВЫХОДУ  
ИЗ КРИЗИСА ..... 123

- Не в состоянии выполнить условия контракта
- Бизнес встал, дела идут к банкротству
- Нечем выплачивать кредит
- Упреждение налоговых претензий, чтобы не «прилетело», когда не ждешь
- 15 Шагов для выхода из кризиса

Заключение. КРИЗИС — ИСПЫТАНИЕ  
НА ПРОЧНОСТЬ. ЧТО ДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ  
НЕ СЛОМАТЬСЯ ..... 175

Полезные формы документов с QR-кодами  
для скачивания ..... 179

Об авторе .....187

ВВЕДЕНИЕ

# КОМУ ВОЙНА, КОМУ МАТЬ РОДНА

Мир переменчив. Недавно были одни правила, теперь — другие.

Еще вчера нам казалось, что границы не закроют ни при каких условиях. А сегодня это уже происходит: началась пандемия и во всем мире ввели режим чрезвычайного положения. И это на фоне уже привычного цифрового контроля, когда за всеми нами следят камеры, поисковики, государства и корпорации, и пока непривычно огромных скачков валют, возникновения новых горячих точек и отмены международных норм права.

Наблюдая в реальном времени, как пустеют полки магазинов, а граждане скупают оружие (на-

пример, в США), понимаешь, насколько тонка надстройка цивилизации. Она легко рушится при мощном воздействии, пробуждая в нас инстинкты, в том числе выживания.

Правда, сбои в поставках по вине контрагентов и финансовые сложности для бизнеса — норма, а в условиях быстро меняющегося мира тем более. Сейчас подобного рода форс-мажоры становятся обычным делом и для рядовых граждан.

Остаться без зарплаты из-за банкротства работодателя... Застрять в чужой стране абсолютно без денег... Обнаружить, что валютный кредит утроился... Получить неисполнение контракта от бизнес-партнера... Полностью потерять клиентов и понять: твой бизнес на грани банкротства... Такие «экстримы» теперь не кажутся невозможными.

Это новая нормальность: страсти вспыхивают и утихают, но мир завтрашний будет кардинально отличаться от мира сегодняшнего.

**Ждать попутного ветра  
не имеет смысла. Единственная  
возможность выплыть —  
научиться держаться  
на поверхности в шторм.**

Оставаться максимально эффективным в имеющихся условиях. Быстро выходить из кризиса, еще лучше — упреждать его, страховаться и, если получится, ловить волну, что бы ни происходило.

Хотите поступать во благо себе и окружающим — сохраняйте проактивную позицию, ищите оптимальные способы реагирования. Другое дело, что не все готовы действовать в сложных ситуациях добросовестно. Для кого-то трудные обстоятельства — повод не выполнять обязательства или, проще говоря, возможность безнаказанно «кинуть» ближнего своего.

Как действовать в обстановке кризиса и формажоров, чтобы не стать жертвой манипуляций

в бытовых и бизнес-ситуациях? Как эффективно решить проблему, если вы уже в тупике? И как не подвести других, даже если подводят вас?

Эта книга о том, что делать, если загнали в угол: нет денег, вы застряли в чужой стране, отменились поставки, в больнице отказываются принять больного родственника. О том, как поступать, если бизнес встал «благодаря» экономическому кризису, взлетевшему доллару, пандемии или ненадежному партнеру. И о том, чем руководствоваться, когда вокруг «полная Ж», она же — форс-мажор, и приходится решать: быть или не быть.

И пусть кризис для нас станет тем испытанием, которое мы примем и преодолеем, не понеся серьезных потерь.

## ГЛАВА 1

# ЧТО ФОРС-МАЖОР, А ЧТО СИЛА ПРЕОДОЛИМАЯ?

Во-первых, помните: кризис — всегда история преодолимая. Во-вторых, кризисы были, есть и будут. Кто-то на них растет, кто-то учится, кто-то теряет — а скорее всё вместе, просто в разных пропорциях.

У любого кризиса есть экономическая и психологическая составляющие. Есть обстоятельства массовые, влияющие на всех, а есть личные ситуации.

Кризис 2020 года сильнее других тем, что он дополняется страхом за жизнь — свою и близких — из-за вируса. Мир в ближайшее время сильно поменяется. Не бойтесь этого.

Сейчас мы рассмотрим различные кризисные ситуации: юридические форс-мажоры, проблемы в личной жизни и в бизнесе, которые мы считаем форс-мажором, но которые не попадают под формальное определение.

Мы и без словаря понимаем, что для нас форс-мажор, и чувствуем, когда находимся в кризисной ситуации, а дела идут из рук вон плохо, несмотря на предпринимаемые усилия. Однако неочевидно, какая ситуация дает право называть ее форс-мажором юридически и что за этим следует. И хотя мы поговорим обо всех кризисных ситуациях вне зависимости от их формальной классификации, в правовых аспектах форс-мажора нужно разобраться.

**То, что мы в быту называем форс-мажором, не обязательно является им с юридической точки зрения.**

А значит, не всякую ситуацию можно оправдать, например, неисполненные обязательства.

## **ЧТО ЮРИДИЧЕСКИ ЗНАЧИТ ФОРС-МАЖОР?**

И нормативная база, и судебная практика по данному вопросу сформировались давно. Форс-мажор — это обстоятельства, которые одновременно являются чрезвычайными и непредотвратимыми<sup>1</sup>.

**Обратите внимание, чтобы назвать ситуацию форс-мажором, необходимы оба условия сразу:**

- Чрезвычайность — исключительные обстоятельства. Выход за пределы нормального, обычного. То, что не относится к привычным жизненным рискам и не может быть учтено ни при каких условиях.
- Непредотвратимость — эти обстоятельства и их последствия могли коснуться любого участника гражданского оборота из занима-

---

<sup>1</sup> Ст. 401 ГК РФ, п. 8 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 24.03.2016 № 7 — *здесь и далее, если не указано иное, примечания автора.*

ющихся аналогичной деятельностью. Проще говоря, «непредотвратимость» должна быть объективной, а не субъективной.

**Главный критерий форс-мажора:  
он наступает независимо  
от воли людей.**

**К примеру, форс-мажорами признавались:**

- штормовая погода, из-за которой затонул плавучий док<sup>1</sup>;
- паводок, потребовавший введения режима чрезвычайной ситуации<sup>2</sup>;
- приостановка выдачи экспортных лицензий<sup>3</sup>;

---

<sup>1</sup> Определение Верховного Суда РФ от 01.09.2015 № 303-ЭС15-5226.

<sup>2</sup> Постановление Арбитражного суда Дальневосточного округа от 28.11.2014 № Ф03-5191/2014.

<sup>3</sup> Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 17.06.2019 по делу № А76-26950/2018.

- выпавшие осадки, превысившие месячную норму в несколько раз<sup>1</sup>; и др.

Важно, что именно стороны согласились понимать под условиями форс-мажора и приравненными к ним в договоре.

Бизнес нашего клиента зависел от поставок из-за рубежа. В договоре мы постарались снизить риски: «Стороны договорились, что к обстоятельствам непреодолимой силы для сторон будут приравниваться случаи неисполнения зарубежными контрагентами Поставщика своих обязательств в силу форс-мажоров».

Мы не стали испытывать удачу и называть перебои в поставках «обстоятельствами непреодолимой силы», ведь законодательство и современная судебная практика прямо указывают, что форс-мажором не является отсутствие нужного товара. Мы сформулировали именно «будут приравни-

---

<sup>1</sup> Постановление Арбитражного суда Восточно-Сибирского округа от 03.10.2018 по делу № А58-660/2018.

ваться». Используя провозглашенную гражданским кодексом свободу договора, мы подстраховали клиента от риска форс-мажора у зарубежных контрагентов.

Правда, обычно раздел договора, посвященный форс-мажорам, внимательно никто не читает. Хуже того, при составлении договоров, положения нередко заимствуются из внешнеторговых контрактов, где прописано, что форс-мажор должен подтверждаться сертификатом Торгово-промышленной палаты России (далее — ТПП).

Однако ТПП выдает сертификаты только по внешнеторговым контрактам и не может засвидетельствовать, что, скажем, коронавирус является форс-мажором. Она лишь подтвердит: на территории РФ введены определенные ограничения для борьбы с вирусом. Например, закрыты границы с КНР и Монголией для поставок товаров в определенный период или дату. То есть если вы обратитесь в ТПП России за сертификатом о форс-мажоре по внутрироссийским договорам, вам откажут.

**Ситуация из жизни:** два юридических лица: покупатель и поставщик древесины — в российском договоре в главе «Обстоятельства непреодолимой силы» указали:

*«8.5. Сторона, подвергшаяся действию обстоятельств непреодолимой силы, обязана в течение 5 рабочих дней с даты возникновения указанных обстоятельств предоставить другой Стороне документ, подтверждающий факт возникновения обстоятельств непреодолимой силы, выданный Торгово-промышленной палатой РФ либо уполномоченным государственным органом. Указанный документ будет являться достаточным доказательством возникновения обстоятельств непреодолимой силы».*

Наступает форс-мажор: в регионе поставщика горят леса, главой субъекта РФ введен режим чрезвычайной ситуации. Всем, кроме спецслужб, запрещено находиться на землях лесного фонда. Поставщик не в силах исполнить свои обязательства по поставке древесины по объективным причинам. По вышеуказанному пункту договора он