Существует тонкий слой между тривиальностью и недоступным. Именно в этом слое и делается наука.

А. Н. Колмогоров

Цель книги, которую вы держите в руках, не в том, чтобы расставить все точки над «i», а в том, чтобы предложить читателю альтернативы, помочь ему в выборе приоритетов, уточнении критериев и ориентиров в его продвижении к пониманию изучаемого предмета или явления.

В данной книге я предпринял попытку структурировать множество разноплановых аспектов развития психологии труда как научной дисциплины, опираясь на один из вариантов системного подхода — «пентабазис» В. А. Ганзена (1984). Соответственно, все обсуждаемые вопросы будут по возможности рассматриваться через призму четырех основных координат:

- время (динамика изменения состояния системы «субъект объект» на протяжении XX в.);
- пространство (контексты, масштабы изменения физического и психологического пространства профессиональной деятельности субъекта на конкретном рабочем месте и вне его);
- энергия (развитие человека как активного субъекта, сопряженное с развитием общества в целом, функциональные состояния организма и продуктивность деятельности субъекта и др.);
- информация (развитие научного представления о человеке как о субъекте деятельности и его роли в культурном и технологическом пространстве организации предприятия, о содержании жизненной активности человека).

Примером динамики предметной области психологии труда, фиксируемой координатой *времени*, может служить сдвиг феномена профессиональной пригодности, которую в конце XX столетия рассматривают уже не как совокупность способностей человека, а как *метасистему «человек — профессия»*.

Примером выраженной динамики в *пространстве* могут быть фиксируемые феномены перераспределения трудовых функций в контактных группах, структурирования субъективного пространства деятельности и др.

Энергетический аспект ярко представлен в изменениях на протяжении столетия представлений о сущности человека, о типах кадровой политики, в появлении новых интегрирующих понятий: самоактуализация, самореализация, самодетерминация, личностный рост, компетентность, потенциал и др.

К информационному аспекту исторической динамики труда можно отнести удлинение этапа ученичества и развитие интеллектуальноемких технологий, обусловливающих, в частности, этапы профессиональной карьеры субъекта труда, системы профессиональной подготовки и переподготовки, формы профессиональной реабилитации и многое другое.

Психология труда (психотехника, индустриальная психология, промышленная психология) — одна из первых и базовых психологических дисциплин, сыгравших серьезную роль в становлении психологии как науки и прикладной отрасли. Почти вековая ее история и логика развития, очевидно, уже обретают самоценность. В учебном пособии сделана попытка отразить как особенности взаимодействия психологии с другими дисциплинами, с развивающейся социальной практикой, так и ее динамику, возможные перспективы, актуальность поиска «метаязыков» описания различных научных феноменов. Одной из таких развитых методологий и систем отношения рабочих понятий является синергетика.

По мнению Д. И. Менделеева, наука начинается с того момента, когда она начинает использовать язык математики. Как и всякую глубокую метафору, эту мысль не следует интерпретировать буквально и однопланово. Даже в точных науках соотношение разных языков описания изменялось с течением времени. Важнее скорее другое — признание, что и в гуманитарных науках образец, образ, метафора и т. п. являются лишь одним из возможных способов познания, сохранения, передачи научного знания. Эти способы отнюдь не исключают использования других возможностей, средств, первоначально разработанных в других дисциплинах. Следует также отметить, что современная психология реализуется в системах разных языков описания феноменов, в двух метапарадигмах — сциентистской и гуманитарной.

Следовательно, одной из актуальных задач современной психологии труда является решение вопроса многообразия языков, обеспечивающих более глубокое понимание процессов, происходящих в системе «субъект — объект». Адекватное понимание процессов, составляющих

предмет изучения психологии труда, может быть достигнуто как уточнением зоны адекватности уже используемых, так и привлечением новых для дисциплины языков описания ее феноменов. Например, наше обращение в настоящем пособии к количественным показателям может способствовать более адекватному восприятию качественных «переменных» труда человека, диапазонов допустимых колебаний и границ устойчивости системы «человек — техника», их исторического изменения. Такой методический прием, на наш взгляд, позволяет дополнить традиционное изложение предмета, уточняя меру вариативности обсуждаемых составляющих системы «человек — профессия».

Обращаясь к одной из основных тем книги, нужно отметить, что рас-

Обращаясь к одной из основных тем книги, нужно отметить, что расширяющаяся и углубляющаяся взаимосвязь психологии труда с другими научными дисциплинами расставляет новые акценты, создает новые области исследования, новые подходы и методологию. Так, на рубеже веков появляются новые интегральные дисциплины, тесно взаимодействующие с психологией труда: андрогогика, андрология, акмеология, психология профессий и др. На рубеже веков теснее становятся связи с «классическими» дисциплинами: социологией, культурологией, психологической антропологией, едва ли не со всеми другими отраслями психологии: социальной, дифференциальной, психологией личности и др. Дальнейшее возрастание сложности профессионального труда человека, с одной стороны, а с другой — развитие психологии в целом, ее методологического и методического инструментария задают новые аспекты и делают возможным корректное изучение сложных социально-психологических феноменов с последующим использованием результатов исследования в социальной практике.

зультатов исследования в социальной практике.
При написании учебного пособия я стремился представить материалы учебного курса так, чтобы, с одной стороны, выделить и уточнить новые тенденции развития дисциплины в новых социальных условиях, с другой — обозначить и отразить реальные возможности использования ее базовых компонентов для построения новых кадровых и психологических технологий при работе с персоналом конкретной организации в полном объеме и в предельно возможной перспективе.

Преемственность традиций в изложении настоящего курса «Современная психология труда» выражается в сохранении всего ценного, что было сделано нашими старшими коллегами. Поэтому в формулировках основных положений дисциплины, ее понятийного аппарата активно используются работы признанных специалистов. Особое внимание в пособии обращается на характер использования понятий «труд», «деятельность», «трудовой пост», «рабочее место», «профессиональная деятельность», «субъект», «профессионально важные качества» и др.,

которые студенты и слушатели встретят и в других учебных курсах в процессе своего обучения. Вместе с этим в тезаурус предмета вводятся новые понятия, давно активно используемые в других психологических дисциплинах (пространство, окружение, среда, экология, структуры, диады, триады и др.).

Задача настоящего пособия мне видится не в повторении, а в дополнении, в выстраивании комплементарного, дополняющего подхода в изложении тем учебного курса. Я полагал, что иной полюс освещения психологии труда будет способствовать целостности ее восприятия в настоящий период ее развития, акцентируя внимание именно на развитии дисциплины, а не на противоречиях отдельных концепций. За этим приемом стояло желание побудить думающего читателя к гибкости в поиске адекватных средств построения своей «системы психологии труда» уже потому, что учебное пособие написано сегодня, на основании вчерашнего опыта, а использовать полученные знания читателю предстоит завтра.

В начале XIX в. можно было говорить о становлении метанауки, «логосферы», ориентирующих на обращение к новой методологии отдельные дисциплины, ее дочерние ветви. В этом свете надежными основаниями работы ученого и практика должны становиться уже не только наборы «правил», но и внимание к контекстам, опора на «неявное знание», на интуицию, на научную культуру. Содействие их формированию, пожалуй, должно быть главной целью каждого учебного пособия.

Атрибут науки — ее многозначность. Я стремился напомнить о существовании в науке множества разных «координат», позволяющих оценивать фрагменты реальности. «Все великие истины характеризуются тем, что суждения, противоположные им по смыслу, тоже являются великими истинами», — заметил великий физик Нильс Бор. Полагаю, что вдумчивому читателю достаточно будет намека на неоднозначность многих положений любой науки. Свое критичное отношение к ряду вопросов автор перенес в конец глав, в раздел «Парадигмы».

Изложение основных разделов настоящей книги построено на стремлении следовать традициям. Нередко основные разделы дисциплины раскрываются и поясняются большими фрагментами из работ коллег, авторитетных специалистов, а ссылки на литературу позволят читателю обратиться к первоисточнику. Нередко раскрытие содержания вопроса достигается здесь авторской интерпретацией некоторых устоявшихся понятий и представлений, попыткой побудить читать между строк. Еще одна важная тема в изложении учебного материала — единицы

Еще одна важная тема в изложении учебного материала — *единицы* научного знания. В отечественной психологии проблема «единиц

психического» разрабатывалась Л. С. Выготским, А. Н. Леонтьевым, С. Л. Рубинштейном и др. Все более возрастающий динамизм развития общества, быстрое устаревание профессиональных знаний, назревающая необходимость многократного обучения и переобучения на протяжении трудовой жизни человека делают крайне важным такую структурную и содержательную реорганизацию научного знания, которая не теряла бы своей ценности в процессах исторического возрастания объема информации. Важной составляющей такой структуры могли бы стать «единицы научного знания», в настоящей работе названные *хронотовами*.

Итак, основными *методическими приемами* изложения материала в данном пособии, позволяющими мне полнее отразить исторические срезы научного знания, выступают:

- хронотоп знания;
- петит:
- NB (лат. Nona bene «заметить хорошо»);
- системные триады и тетрады;
- фрагменты;
- парадигмы.

Я полагаю, что важной составляющей новой системы знания могли бы стать своеобразные исторические «моменты развития», фиксирующие в себе, с одной стороны, акцентируемые учеными особенности предмета, явления, процесса, а с другой — не учитываемые ими, остающиеся без должного внимания временные, пространственные, информационные, энергетические аспекты, от которых почему-то абстрагируются при описании феноменов. Такие единицы, абстрагированные от одних и связующие и организующие другие разнородные массивы знаний, придающие им инвариантность, условно назовем хронотопами знания — закрепленными во времени и пространстве типичными восприятием и отражением действительности учеными, обусловленными как стадией развития социального феномена, так и ограничениями научных парадигм, доминирующих в обществе идей, характером социального заказа и т. п.

Хронотопы знания рассматриваются нами как спонтанно складывающиеся в недрах науки исторические формы отображения действительности. Их образцами могут служить описания психограмм, типовых схем профессионального отбора, структура психодиагностических методик, концепции и трактовки функциональных состояний, профессиональной карьеры, кризисов, периодизации развития и многое другое. Задача выделения исторических форм отображения в том, чтобы суждения

каждого ученого рассматривать в обрамлении конкретной исторической ситуации и культурной матрицы. Хронотоп также выступает средством концентрированного воплощения *неклассической парадигмы* в психологии.

Петит как методический прием используется для подачи больших литературных ссылок и авторских критических суждений. Такие разделы следует рассматривать как обозначение ряда неявных контекстов, которые сложно и едва ли возможно интерпретировать однозначно.

NB (Nota bene) — краткие замечания о важных контекстах представленного выше фрагмента. Они чаще относятся к какой-то особой области, предполагающей знание истории, понимание сущностных свойств объектов, важных особенностей межличностных отношений и др., то есть это все то, что образно можно назвать чтением между строк. NB — это своеобразные подсказки, обозначения сложности и глубины явления, требующие внимания читателя к неброским деталям.

Системные триады и тетрады. Внимательный взгляд на содержание научного объяснения разных явлений обнаруживает множество условностей, вплетенных в мировоззрение людей каждой исторической эпохи, составляющих внутреннюю ткань разных форматов восприятия. Одним из таких методических, методологических и даже мировоззренческих ограничений является бинарный подход к познанию сущего. Простейший вариант расщепления целого — дихотомия, бинарная отозиция, или диада. Этот способ анализа как интеллектуальный инструмент познания сложного в истории человечества стал доминирующим, хотя и содержит в себе принципиальные ограничения. «Деление мира явлений на пары противоположностей — это... принудительный шаблон мышления, присущий человеку с древнейших времен» (К. Лоренц).

Более адекватным описанием сложных реалий мира могут выступать трех-четырехкомпонентные структуры — *триады, тетрады* и *пентады* (дальнейшее возрастание числа составляющих целого при его расщеплении в сравнении с триадами уже не дает того весомого приращения, какое дают триады в сравнении с диадами). В широком смысле триада — это совокупность из трех элементов, связанных между собой (Баранцев Р. Г., 2003, с. 26). Различают следующие типы триад: линейные (например, дивергенция — параллелизм — конвергенция; левые — центр — правые); переходные (гегелевские: тезис — антитезис — синтез); системные, единство которых задается тремя элементами одного уровня, причем каждый из них может служить мерой совмещения двух других. Все три составляющие потенциально равноправны.

Системная триада есть простейшая структурная ячейка синтеза. Операция дополнения ведет к замыканию в системную целостность, к объединению, к синтезу. Обратная операция — трихономия, различение одновременно трех аспектов целостной сущности, то есть нахождение недостающего в дихотомии компонента.

В философии различают гносеологию, аксиологию, онтологию, а в предметном пространстве, соответственно, познание, ценность, сущее. В биологии триада эволюционной теории — это изменчивость — отбор — наследственность. В семиотике Ч. Пирс различал синтактику, риторику и семантику. В палеонтологии выделяют гоминидную триаду: прямохождение, приспособленная к тонкому манипулированию кисть, относительно крупный мозг.

Приведу примеры интуитивных описаний фрагментов психологической действительности посредством *системных триад*. Базовые категории психологии: отражение — деятельность — общение (Б. Ф. Ломов, 1984). Психические процессы: познавательные — эмоциональные — регуляторно-волевые (Л. И. Веккер, 1981). Функции общения: информационно-коммуникативная — регуляционно-коммуникативная — аффективно-коммуникативная (Б. Ф. Ломов, 1984). Индивидуальность: индивид — субъект — личность (Б. Г. Ананьев, 1968). Личность: богатство (широта) связей с миром — иерархия мотивов — структура («устойчивая конфигурация главных, внутри себя иерархизированных линий») (А. Н. Леонтьев, 1975).

Образцами трихономии могут служить следующие связки феноменов. Сознание: общественное сознание — индивидуальное сознание — бессознательное. Сознание (индивидуальное): чувственная ткань — значение — смысл (А. Н. Леонтьев, 1975). Значение: смысл — денотант — сигнификант (В. Ф. Петренко, 1988). Личностный смысл: свобода — ответственность — духовность (Д. А. Леонтьев, 1999).

Подход «системные тетрады» также конструктивно используется в отечественной и зарубежной психологии. Наиболее развернутое их методологическое обоснование в отечественной психологии дал В. А. Ганзен (1984). Субстрат: время — энергия — информация-пространство. Человек: индивид — субъект — личность — индивидуальность. Сознание: мышление — аффект — перцепция — воля. Личность: темперамент — способности — характер — направленность. Тетрадные описания психологических феноменов также часто встречаются и у классиков зарубежной психологии — К. Г. Юнга, Г. Айзенка и др.

Фрагменты, то есть привлечение в тексте сравнительно больших частей из работ других ученых, также используются как структурные составляющие в изложении учебного курса.

*Парадигма* (от гр. *paradeigma* — «пример», «образец», «паттерн») — господствующая концептуальная схема, стиль мышления, картина мира,

определяющая понимание учеными фрагментов реальности, принятия ими критериев научности и ценностных ориентаций (см. разд. 1.4). В этой книге «Парадигмы» — разделы, в которых читателю предложен краткий критический анализ содержания главы. Критическая оценка состава выделяемых учеными научных и практических задач, методологии и методов их решения, ценностные приоритеты, особенности изучения феноменов, по моему мнению, должны способствовать пониманию многогранности каждого психического явления, своеобразия его про-явлений в данных условиях, его связи с другими явлениями. В этих разделах также обращается внимание на неоднозначные научные факты, на локальность освещения феноменов, на динамику их изменений, на роль «косвенных факторов» в описании результатов, в представлении предмета исследования и др. — на все, что так или иначе отражает пристрастность ученых, границы методологии, требования социального запроса и пр.

Заключительное замечание о жанре данной книги. В последние годы вышло много интересных методологически ориентированных работ, предметом которых выступают проблемы психологии и дисциплины в целом (Дорфман, 2005; Василюк, 2003; Корнилова, Смирнов, 2005; Лубовский, 2005; Мазилов, 2007; Панов, 2004; Юревич, 2005, 2010 и др.). Если данный тип научных работ обозначить как один из компонентов триады методологического анализа, то вторым компонентом мог бы послужить типичный раздел диссертационных исследований и монографий («Состояние проблемы», «Методологический анализ состояния вопроса» и т. п.). Второй тип рефлексии ориентирован на детальное изучение отдельного, частного вопроса.

Настоящая работа является попыткой обследования и уточнения границ *третьего компонента триады методологического анализа* — локального, частного дисциплинарного методологического анализа (истории становления научного знания в отдельной отрасли, особенности гуманитарного знания и др.); не как традиционное разделение на историю и актуальную современность, а опыт выделения инвариантов и вариативно изменчивых составляющих научного знания. Сущностные особенности *современной* психологии труда в нашем понимании заключаются не столько в ее историческом срезе, сколько в актуальных динамичных связях структуры научной дисциплины, ее методологических оснований, понятийного аппарата с формой и содержанием динамичных социальных объектов.

Логика изложения материала учебного курса и композиция учебного пособия такова.

Глава 1 направлена на обозначение основных контуров научной дисциплины, выдержана с учетом традиций и позиций авторитетных уче-

ных. Она отражает современное состояние психологии труда. Основное внимание уделяется ее объекту и предмету, содержанию понятий «труд» и «деятельность».

Глава 2 посвящена истории дисциплины и призвана отразить динамичность ее развития. «Наука вечна в своем стремлении, неисчерпаема в своем объеме и недостижима в своей цели», — писал Карл фон Бэр. Эта динамика представлена двумя способами — хронологически, как история развития науки через факты, события, задачи, имена, даты; структурно — как процессы ее постоянной дифференциации и интеграции. Внимание уделяется основным факторам развития науки.

В гл. 3 рассматриваются основные составляющие психологии труда в широком смысле слова — как «комплекса наук о труде и человеке как субъекте труда»: психология труда (в узком смысле), инженерная психология, эргономика, организационная психология, профориентация, профессиональное обучение.

В гл. 4 обсуждаются основные рабочие понятия психологии труда как науки и основные ее единицы — профессия, трудовой пост, рабочее место, их взаимоотношения и характеристики.

Глава 5 посвящена «макроструктуре» научной дисциплины и включает расширенное обсуждение ее объекта и предмета. Здесь же в широком контексте рассматриваются взаимоотношения человека как субъекта с собственной и «противостоящей» ему природой.

В гл. 6 рассматриваются методология и методы исследования, эксперимента, экспертизы. Основное внимание уделяется тактике и стратегии деятельности психолога как лица, обеспечивающего встречу науки и практики, специалиста, организующего их эффективное вза-имодействие.

В гл. 7 рассматриваются параметры обоих полюсов системы «субъект — объект» и системы в целом: условия труда, его эффективность, факторы успешности субъекта труда, а также их детерминанты; баланс и отношения «внешнего» и «внутреннего» в труде человека (мышечная система, физиология, сенсомоторика, когнитивная и эмоциональная сферы). Здесь же анализируются исторические тенденции динамики развития труда.

В гл. 8 обсуждается широкий круг вопросов адаптации человека к профессиональной деятельности и его становления как профессионала — условия, факторы, психофизиологическая «цена», уровни и специфические механизмы, «единицы» адаптации. Обсуждаются проблемы и возможности выхода психологии труда за пределы традиционного «масштаба» ее понятийного аппарата.

В гл. 9 анализируются вопросы профессиографии и профессионализма субъекта — критерии оценки человека как субъекта и его деятельности.

Рассматриваются критерии понимания профессиональной пригодности человека и контексты ее оценки в исторической перспективе.

Глава 10 посвящена полюсу «субъекта» — человеку как активному субъекту своей жизнедеятельности, описанию процессов его становления как субъекта деятельности.

В гл. 11 в контексте задач психологии труда рассматриваются ставшие актуальными вопросы профессиональной карьеры, возрастной динамики эволюции человека как индивида, субъекта, личности.

В гл. 12 обсуждаются вопросы связи научных и прикладных задач, особенности социально-психологических технологий на примере профессионального отбора кандидатов, понимаемого как важная составляющая системы управления персоналом организации (с учетом особенностей деятельности в социономических профессиях, деятельности в системах «человек — техника», «человек — художественный образ», «человек — знак», «человек — природа»). Анализируются разные технологии оценки субъекта деятельности в профессиях разных типов.

нологии оценки субъекта деятельности в профессиях разных типов. В гл. 13 рассматриваются вопросы подбора, отбора, профессионального обучения и переобучения, аттестации кадров — принципы, методики и технологии. Акцентируется внимание на историческом смещении логики работы с людьми — от «учета кадров» к «управлению человеческими ресурсами».

Глава 14 раскрывает особенности развития психологии труда как дисциплины в настоящих исторических условиях, особенности поисков и описания учеными новых сущностных свойств предмета психологии труда, определения конфигурации дисциплины, ее актуальных задач.

Сложность излагаемого материала возрастает от 1-й до 14-й главы. Таким образом, читатель, нуждающийся в полной «ясности» и «однозначности», всегда сможет остановиться на время в любой удобной для него части пути. Сложные исторические и культурные процессы взаимоотношений человека с трудом «архивированы» в краткой формуле научной дисциплины: система «субъект — объект». Для изложения материала, не вмещающегося в «каноны», автором используются более длинные цепочки причинно-следственных отношений, привлекаются разные средства отражения. Ближе к заключительным главам автор чаще предлагает читателю нерешенные, открытые, многозначные вопросы дисциплины.

Мне как автору также хотелось ненавязчиво передать читателю веру в бескрайние возможности науки, показать, что ее границами чаще выступают лишь возможности «жанра», специфика научных и практических задач, стиль мышления исследователя, доминирующие парадигмы, материальная база науки, личный потенциал ученого (интеллект,

нравственные и волевые качества, убежденность, наблюдательность, профессионализм и многое другое).

Автор выражает глубокую благодарность и признательность рецензентам первого учебного пособия (2005) В. А. Бодрову, Е. А. Климову, С. А. Маничеву, а также рецензентам второго учебного пособия (2015) А. В. Карпову и Ю. П. Поваренкову — за внимание к замыслу книги и постановке проблемы, за конструктивные замечания и пожелания, которые способствовали ее улучшению, за доброжелательность и открытость к сотрудничеству. Особая признательность и благодарность автора адресована Л. В. Винокурову — инициатору идеи книги «Современная психология труда», И. В. Сальниковой — инициатору первого и четвертого проектов, Н. А. Гринчик — ведущему редактору.

Приношу свои искренние извинения всем коллегам, сделавшим «добрый задел» в нашей науке, но по каким-то причинам не упомянутым в настоящем учебном пособии.

В. А. Толочек, Москва, 12 февраля 2021 г.