

Российский государственный гуманитарный университет  
Russian State University for the Humanities



## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Предисловие</i> .....	7
<i>Е.Я. Виттенберг, Е.И. Пивовар</i> Российско-азербайджанское сотрудничество в сфере бизнеса: достижения, проблемы, перспективы .....	9
<i>М.Ю. Мухин</i> Нефтяная промышленность Азербайджана накануне Великой Отечественной войны .....	103
<i>И.А. Агакишиев</i> Северный маршрут: нефтяной трубопровод Баку – Новороссийск .....	127
<i>Дж.М. Джафаров</i> Азербайджанская деревня в конце 1920 – начале 1930-х годов .....	151
<i>Ф.Э. Ибрагимов</i> Азербайджано-иранские отношения на современном этапе .....	182
<i>Е.И. Пивовар, М.Ю. Мухин, И.А. Агакишиев</i> Республика Азербайджан. Очерк политической, экономической истории и истории культуры .....	191
<b>Научная жизнь</b>	
<hr/>	
Гуманитарное сотрудничество России и Азербайджана: духовно-исторические традиции и современность. Материалы Международной научно-практической конференции .....	220
Гуманитарное измерение евразийской интеграции: история и перспективы Международная научная конференция .....	262
Сведения об авторах .....	282

## CONTENTS

<i>Introduction</i> .....	7
<i>E.Ya. Vittenberg, E.I. Pivovarov</i> Russian-Azerbaijani business cooperation: achievements, issues, prospects .....	9
<i>M.Yu. Mukhin</i> Oil industry of Azerbaijan before World War II .....	103
<i>I.A. AzarkuuuevA. Agakishiev</i> Northern route: Baku–Novorossiysk oil pipeline .....	127
<i>Jafar Jafar</i> The Azerbaijani village in the late 1920s and early 1930s .....	151
<i>F.E. Ibragimov</i> Azerbaijan-Iran relations at the present stage .....	182
<i>E.I. Pivovarov, M.Yu. Mukhin, I.A. Agakishiev</i> Republic of Azerbaijan. Essay on political, economic and cultural history .....	191

### SCIENCE LIFE

---

Humanitarian cooperation between Russia and Azerbaijan: spiritual and historical traditions and the present time <i>Proceedings of the International scientific and practical conference</i> .....	220
The Humanitarian dimension of Eurasian integration: History and prospects <i>International scientific conference</i> .....	262
General data about the authors .....	283

## Уважаемые коллеги!

Перед вами третий выпуск ежегодного издания «Труды Института постсоветских и межрегиональных исследований». Как отмечалось в предисловии к первому выпуску – «цель нашей серии в целом и каждого выпуска в частности – попытка объективного анализа прошлого и современного развития народов и стран постсоветского региона, с которыми нашу страну соединяют тесные историко-культурные связи»<sup>1</sup>.

Выбор тематики данного выпуска, безусловно, не случаен. За годы работы кафедры стран постсоветского зарубежья и Института постсоветских и межрегиональных исследований в целом изучение и преподавание истории современного политического, экономического и социокультурного развития Азербайджана, его внешней политики, роли этой страны в интеграционных процессах на постсоветском пространстве, в Каспийском регионе, на Южном Кавказе, в мусульманском мире и пространстве большой Евразии стало одним из ведущих направлений его деятельности. Об этом свидетельствуют и постоянно организуемые в РГГУ курсы по азербайджанскому языку, азербайджанской истории и культуре, российско-азербайджанским связям, политическому и экономическому развитию современного Азербайджана, его взаимоотношениям с Ираном и Турцией, многочисленные конференции, семинары, форумы, документальные выставки, которые организовывались или в которых принимали активное участие сотрудники ИПиМИ, как в России, так и в Азербайджане. Среди подобных мероприятий нельзя не отметить, например, регулярные встречи ректоров университетов России и Азербайджана, российско-азербайджанские форумы регионального сотрудничества, форумы творческой и научной интеллигенции стран СНГ. Азербайджанская проблематика приобретает для нас особое значение и в связи с тем, что ИПиМИ РГГУ и его сотрудники активно участвуют в самых различных мероприятиях, организуемых Обществом дружбы России и Азербайджана, проектах, реализуемых в России Фондом Гейдара Алиева и его российским отделением, посольством Республики Азербайджан в Москве.

Проблематика данного выпуска охватывает широкий круг сюжетов истории и современных политических и экономических процессов в Азербайджане. Среди них – экономическое взаимодействие российского и азербайджанского бизнеса на протяжении последнего тридцатилетия, история азербайджанской нефтяной промышленности накануне Великой Отечественной войны и в современных условиях независимого развития республики, азербайджанская деревня в годы НЭПа и в период принудительной сплошной коллективизации, взаимоотношения независимого Азербайджана и Исламской республики Иран и др., включая специальный очерк политической, экономической истории, а также истории культуры Азербайджана от глубокой древности до наших дней. Указанные сюжеты крайне актуальны сегодня и для понимания нынешнего состояния и перспектив дальнейшего развития современного Азербайджана и для анализа настоящего и будущего всех стран постсоветского пространства.

*Е.И. Пивовар*

#### *Примечание*

<sup>1</sup> Труды Института постсоветских и межрегиональных исследований. Вып. 1. М.: РГГУ, 2018. С. 7.

Е.Я. Виттенберг  
Е.И. Пивовар

Российско-азербайджанское сотрудничество  
в сфере бизнеса:  
достижения, проблемы, перспективы

E.Ya. Vittenberg  
E.I. Pivovar

Russian-Azerbaijani business cooperation:  
achievements, issues, prospects

*Аннотация*

Статья посвящена анализу истории сотрудничества бизнесменов России и Азербайджана в постсоветский период. В работе отмечается, что государственный и частный бизнес в современном цивилизованном мире, в том числе в России и Азербайджане, является не только основной производительной силой материальных и духовных ценностей, но и несущей конструкцией гражданского общества.

Под углом зрения этой значимой роли бизнеса авторы рассматривают три исторических этапа в становлении сотрудничества предпринимателей двух стран, выявляют их качественную специфику, анализируют достижения и проблемы, возникающие в его генезисе и развитии.

Особое внимание в статье уделяется становлению правовой базы, регулирующей отношения предпринимателей, а также созданию институтов, способствующих развитию деловых отношений бизнесменов как в рамках СНГ, так и на уровне взаимосвязи двух дружественных государств.

Большое внимание в статье уделено анализу объективных и субъективных факторов, как способствующих, так и препятствующих развитию бизнеса двух стран, подробно рассмотрены вопросы сотрудничества российского и азербайджанского бизнеса в сфере торговли, взаимных инвестиций, создания совместных предприятий, а также региональное сотрудничество.

*Ключевые слова:* сотрудничество бизнеса, внешняя торговля, взаимные инвестиции, совместные предприятия, институты развития, предпринимательский климат, инновационное развитие, цифровая революция, человеческий капитал

*Abstract*

The article is devoted to the analysis of the history of cooperation between businessmen of Russia and Azerbaijan during the post-Soviet period. Authors of the article note that the state and private business in the modern civilized world, including Russia and Azerbaijan, is not only the main productive force of the material and spiritual values, but also the basic structure of civil society.

From the point of view of that significant role of business, the authors consider three historical stages in the establishment of cooperation between businessmen of the two countries, identify their qualitative specifics, analyze the achievements and issues that arise in its genesis and development.

Particular attention is paid to the formation of a legal framework, which regulates the relations of entrepreneurs, as well as facilitates the creation of institutions that promote the development of business relations between entrepreneurs within the CIS as well as at the level of two-way relationship between the friendly states.

The article pays much attention to the analysis of the objective and subjective factors, both contributing to and hindering the development of the two countries businesses. In details it considers the issues of cooperation between the Russian and Azerbaijani businesses in the field of trade, mutual investment, joint ventures, as well as regional cooperation.

*Keywords:* business cooperation, foreign trade, mutual investments, joint ventures, development institutions, entrepreneurial climate, innovative development, digital revolution, human capital

Новейшая история российско-азербайджанских отношений была бы не полной, если бы в этом издании не были проанализированы различные аспекты проблем сотрудничества бизнеса двух стран<sup>1</sup>. Очевидно, что государственный и частный бизнес в современном цивилизованном мире является не только основной и, по сути дела, единственной производительной силой материальных и духовных ценностей, но и несущей конструкцией гражданского общества, а посему играет все большую роль в развитии как каждой отдельной страны, так и мирового сообщества в целом.

Одновременно, как отмечал министр иностранных дел России С. Лавров, «взаимоотношения по линии бизнес-сообщества играют ключевую роль в формировании базы межгосударственных отношений, придающей им устойчивость, снижающей их подверженность политической конъюнктуре»<sup>2</sup>.

Очевидно, что деятельность бизнеса в различных странах способствует и решению многих других задач.

Так, государственный и частный бизнес создает все необходимые материальные ценности и услуги для жизни современно-

го человека, организует рабочие места, осуществляет социально ответственную политику перед внешними и внутренними стейкхолдерами.

Перемещая товары, услуги и рабочую силу между странами, бизнес способствует международному обмену накопленными народами достижениями в производственной культуре, опытом нахождения оптимальных моделей управления производственными процессами и т. д.

Взаимодействие бизнеса различных стран, развитие между ними цивилизованной конкуренции способствуют научно-техническому прогрессу, распространению передовых технологий, повышению производительности труда, что в конечном итоге ведет к улучшению жизни народов.

Сотрудничество бизнеса в международном масштабе содействует решению и целого ряда гуманитарных задач. Так, бизнес повышает общественную толерантность, и прежде всего – толерантность между народами, поскольку люди разного цвета кожи, разных национальностей и религий должны в ходе осуществления различного рода сделок, а также в силу производственной необходимости (например, на совместных предприятиях) постоянно взаимодействовать, работать в одной команде, что способствует росту их взаимопонимания.

Огромную роль бизнес играет в ходе международного сотрудничества в решении и такой актуальной проблемы, как накопление человеческого капитала в виде знаний и компетенций, необходимого для функционирования экономики знаний, в которую входит человечество.

Не остается в стороне бизнес и от процесса формирования современного человека, способствуя развитию его креативных и когнитивных способностей, приучая его в процессе труда и ведения бизнеса к ответственности, дисциплине, к работе в команде, к деловой конкуренции, к готовности осуществлять вертикальную и горизонтальную социальную мобильность во имя нахождения оптимального для себя места работы и карьерных перспектив.

Немалую позитивную роль в ходе международного сотрудничества бизнес призван играть и в установлении атмосферы доверия между бизнесом и властью различных стран, между бизнесом и гражданским обществом, между производителями товаров и услуг и их потребителями, между деловыми партнерами одной страны и работниками другой и т. д.

В последние десятилетия прослеживается устойчивый тренд, направленный на повышение роли бизнеса и в решении государственных и даже мировых проблем. Усиление роли бизнеса особенно заметно в таких вопросах, как охрана окружающей среды, преодо-



ление отсталости ряда стран Африки, Азии и Латинской Америки, борьба с бедностью путем организации современных производств, сглаживание социального неравенства, и прежде всего неравенства доходов между богатыми и бедными путем создания высококвалифицированных и высокооплачиваемых рабочих мест, и т. д.

Значительная часть общепризнанных в мире позитивных факторов влияния бизнеса не только на международные отношения, но и на все сферы общественной жизни в той или иной стране может быть отнесена и к взаимодействию российского и азербайджанского бизнеса, и об этом свидетельствует вся история их сотрудничества в конце советского и в постсоветский период.

Как нам представляется, в новейшей истории развития сотрудничества между деловыми кругами двух стран, несмотря на ее относительную непродолжительность, было, по крайней мере, три этапа.

Первый этап (1988–1991 гг.) проходил еще в рамках Советского Союза, когда в годы перестройки было разрешено создание малых предприятий в форме кооперативов, ставших первыми легальными (в отличие от нелегальных цеховиков, являвшихся в СССР символом теневой экономики) представителями бизнеса двух еще тогда советских республик. В эти годы зарождавшийся азербайджанский бизнес, безусловно, сыграл позитивную роль в смягчении острейшей продовольственной проблемы в РСФСР на последнем этапе существования СССР, а также в снабжении населения товарами легкой промышленности.

В свою очередь, становящийся российский бизнес в силу своих возможностей пытался поставлять на рынок Азербайджана различного рода технические товары (компьютеры, оргтехнику, видеоманитофоны, программное обеспечение и т. д.).

Следует отметить, что еще в рамках СССР в советских республиках стал появляться крупный и средний бизнес в лице коммерческих банков. Так, к концу существования СССР в РСФСР было основано около двухсот коммерческих банков. Среди них следует назвать «Альфа-Банк» (1991), Банк «Аэрофлот» (1988), «Балтийский банк» (1989), «Внешторгбанк России» (1990), «Инкомбанк» (1988), Конверсбанк А.О. (1989), «КРЕДО БАНК» (1989), Банк «Менатеп» (1988) и др.

Аналогичным образом коммерческие банки стали возникать и в АзССР. Среди первых коммерческих банков Азербайджана необходимо назвать такие, как Азакбанк (1991), «Азернеглиятбанк» (1989), «АзЭкоБанк» (1989), «Бакобанк» (1988) и др.<sup>3</sup>

Между коммерческими банками наших республик практически сразу стало налаживаться сотрудничество: устанавливаться корреспондентские отношения, осуществляться межбанковское кредитование, что в то время облегчало их нахождение в единой

рублевой зоне, стал происходить обмен информацией о благонадежности заемщиков и т. д.

Однако в условиях административно-командной системы, тотального дефицита всех видов ресурсов, существовавших в последние годы в СССР, ни зарождающийся российский, ни азербайджанский, ни бизнес других союзных республик не мог успешно развиваться и решить острейшую задачу наполнения товарами пустых полок советских магазинов и обеспечения суверенитета потребителей.

Решению зарождавшимся бизнесом этой задачи в те годы мешало многое, как-то: различного рода ограничения, накладывавшиеся на предпринимателей системой, в которой частный бизнес находился в неравноправных условиях по сравнению с безраздельно доминировавшими государственными предприятиями (здесь достаточно сказать, что малые предприятия получали ресурсы по более высоким ценам, чем государственные, что кооператоры платили прогрессивный налог, достигавший 90% от их личных доходов, а сами кооперативы также облагались прогрессивным налогом в зависимости от их социальной значимости), советский бюрократизм, мешавший развитию бизнеса, и др.

Мешали развитию бизнеса и пороки ментальности советских граждан, в сознании которых за три четверти века существования СССР укоренилось отношение к частной собственности как к чему-то недостойному, а к предпринимательской деятельности – как к чему-то нелегальному.

Второй этап в истории взаимодействия бизнеса России и Азербайджана приходится на 90-е годы (1991–2000 гг.), когда после распада СССР бизнес двух стран стал развиваться и функционировать в качественно новых, постсоветских условиях, уже, что называется, легально и на законных основаниях.

В 90-е годы во взаимоотношениях российских и азербайджанских предпринимателей, как, впрочем, и во взаимоотношении двух государств, в конечном итоге определявших отношения деловых кругов, можно было наблюдать противоречивые тенденции. С одной стороны, в 90-е годы зарождающийся бизнес наших стран в условиях системной перестройки был озабочен главным образом внутренними проблемами: приватизацией и удержанием в своих руках бывшей государственной собственности, вопросами накопления первоначального капитала, а также собственной легитимации в глазах общества и власти.

В поисках инвестиций, современных технологий, рынков сбыта для своей продукции многие представители бизнеса России и Азербайджана в этот период взяли курс на ускоренное развитие отношений с предпринимателями западных стран, в которых они надеялись

все это получить. Так, бизнес Азербайджана взял курс на ускоренное развитие внешнеэкономических контактов с предпринимателями ЕС, Турции и других государств региона, а главным приоритетом российских предпринимателей стало налаживание и укрепление деловых связей с представителями бизнеса Европы и США.

Одновременно положение дел с бизнес-контактами между предпринимателями всех постсоветских стран осложнялось еще и тем, что все вновь образовавшиеся государства в эти годы испытывали серьезнейший экономический кризис, вызванный как массой накопившихся во времена СССР проблем, так и разрывом существовавшего многие десятилетия общего экономического пространства.

В результате происходило нарушение межреспубликанского разделения труда, рвались производственные и технологические цепочки, разрывался на автономные республиканские сегменты огромный внутренний рынок СССР, что ограничивало возможности для сбыта даже выпускавшейся продукции. В свою очередь, это повлекло за собой закрытие тысяч предприятий, массовую безработицу и рост социальной напряженности не только в России и Азербайджане, но и на всем постсоветском пространстве.

На этом неблагоприятном социально-экономическом фоне отношения между становящимся бизнесом двух стран в значительной мере минимизировались, были нарушены существовавшие десятилетиями производственные связи, подорвана производственная кооперация между российскими и азербайджанскими предприятиями. В первой половине 90-х возникли и дополнительные трудности на пути взаимодействия именно бизнеса России и Азербайджана: неустойчивое и опасное положение на транспортных путях через Северный Кавказ, непомерные транспортные тарифы, высокие таможенные пошлины, поборы на дорогах, рэкет, коррупция и чиновничий произвол местных властей как в России, так и в Азербайджане. В результате экономические и торговые связи Азербайджана и России к концу 90-х снизились до 5% от уровня 1989 г.<sup>4</sup>

Вместе с тем в эти годы нити связей между деловыми кругами двух стран все-таки окончательно не прерывались, ибо подписывались межгосударственные договоры и соглашения, функционировали двусторонние межгосударственные структуры, межправительственная комиссия, а также структуры в рамках СНГ.

Так, в 90-е годы большое внимание властями обеих стран было уделено подготовке и принятию юридических документов, регулирующих отношения между предпринимателями наших стран. Здесь прежде всего необходимо отметить, что было разработано и принято Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики о свободной

торговле от 30 сентября 1992 г., подписаны протоколы об изъятиях из режима свободной торговли от 26 ноября 1992 г. и от 29 ноября 2000 г.

3 июля 1997 г. было подписано соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и прирост имущества, а также Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики о принципах взимания косвенных налогов во взаимной торговле от 29 ноября 2000 г.

Все эти документы, сыгравшие важную роль в формировании правовой основы для развития сотрудничества бизнеса России и Азербайджана, готовились с учетом международного права и способствовали активизации сотрудничества предпринимателей наших стран.

90-е годы остались также в истории России и Азербайджана как годы формирования институтов, призванных способствовать развитию деловых контактов бизнесменов двух стран.

Так, в 1996 г. была учреждена Межправительственная комиссия по экономическому сотрудничеству Азербайджана и России, которая действует по сей день.

Определенные шаги, направленные на восстановление и развитие экономического, и прежде всего торгового, сотрудничества в этот период, предпринимались нашими странами и в рамках институтов, основанных СНГ, в которое Азербайджан вступил в 1993 г. Так, в 1994 г. был создан Президиум Межгосударственного экономического комитета Экономического союза.

Еще одной площадкой для развития экономического, и прежде всего торгового, сотрудничества России и Азербайджана в этот период стала Организация черноморского экономического сотрудничества, объединившая 11 государств. Организация приступила к работе 1 мая 1999 г. после подписания членами «Босфорского заявления» в Стамбуле. Участие Азербайджана в этой организации носило в начальный период главным образом консультативный и информационный характер.

Если говорить о реальном сотрудничестве бизнеса двух стран в этот период, то необходимо признать, что в самые первые годы после распада СССР российский бизнес взял на себя посредническую роль между европейским и азербайджанским бизнесом, что в немалой степени способствовало утолению товарного голода в Азербайджане за счет импорта разнообразных, прежде всего технических, товаров из Европы через российскую территорию.

Одновременно азербайджанский бизнес, широко используя свою российскую диаспору, способствовал решению остройшей

продовольственной проблемы в России, и прежде всего в Москве и других крупных городах, осуществляя в 1991–1992 гг. поставки в российскую столицу своей сельскохозяйственной продукции. И именно в этот период на российских рынках торговали десятки тысяч азербайджанских граждан, делая не только свой бизнес, но и осуществляя крайне важную для России функцию – снабжения населения продуктами питания, и прежде всего овощами и фруктами, консервами и др.

В 90-е годы азербайджанская диаспора в России основывала сотни предприятий в различных сферах экономики. Одновременно появились и первые, пока еще единичные примеры инвестиционного проникновения российского бизнеса на азербайджанский рынок, о чем подробно речь пойдет ниже, в разделе, посвященном инвестиционному сотрудничеству бизнесменов двух стран.

С 1992 г. начинается и развитие деловых отношений российских регионов, и прежде всего приграничных с регионами Азербайджана.

В немалой степени постепенное улучшение межгосударственных отношений к концу 90-х годов явилось следствием лоббистских усилий бизнеса двух стран, который был заинтересован в улучшении отношений между Россией и Азербайджаном.

А если оценивать роль бизнеса в целом, то именно бизнес России и Азербайджана, как, впрочем, и бизнес всех постсоветских стран, спас их от краха и серьезных социальных потрясений. Ведь именно новые собственники на постсоветском пространстве стали налаживать производство, в то время когда государственные предприятия закрывались, платили заработную плату работникам, тогда как на государственных предприятиях росли гигантские задолженности по зарплате, хоть как-то платили налоги и пополняли государственные бюджеты<sup>5</sup>.

Третий этап в истории отношений между предпринимателями России и Азербайджана, когда они стали развиваться по восходящей линии, как нам представляется, начался в первые годы XXI в. и продолжается до настоящего времени.

В этот период продолжала осуществляться в наших странах законодательная деятельность с целью облегчить сотрудничество бизнеса двух стран. Так, были подписаны соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики о принципах взимания косвенных налогов во взаимной торговле от 29 ноября 2000 г., соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики об основных принципах и направлениях экономического сотрудничества от 21 января 2002 г., соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством

Азербайджанской Республики об основных принципах и направлениях экономического сотрудничества от 25 января 2002 г., Протокол между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики о поэтапной отмене изъятий из режима свободной торговли от 6 февраля 2004 г., а также соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Азербайджанской Республики о поощрении и взаимной защите инвестиций от 29 сентября 2014 г.

Всего между Россией и Азербайджаном было подписано за постсоветский период более 50 документов, в которых содержались положения, регулирующие различные аспекты сотрудничества предпринимателей<sup>6</sup>.

Важно отметить, что в этот период идет активный процесс как создания новых институтов экономического сотрудничества бизнесменов двух стран, так и активизации уже созданных ранее. Причем сотрудничество развивается как на многосторонней, так и двусторонней основе.

Прежде всего, определенное развитие получают на этом историческом этапе экономические отношения между Россией и Азербайджаном в рамках СНГ. Например, обе страны присоединились к Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2020 года, принятой 14 ноября 2008 г. в Кишиневе. «Стратегия, – говорится во введении к документу, – является комплексным документом, представляющим собой систему согласованных государствами–участниками СНГ взглядов на общие цели, приоритеты и перспективы социально-экономического развития, для углубления межгосударственных экономических отношений и превращения СНГ в полноправного значимого участника системы международных экономических отношений»<sup>7</sup>.

Целями Стратегии, согласно документу, также являются: «присоединение дополнительных импульсов экономическому взаимодействию государств на основе синергетического эффекта и эффекта масштаба, конкурентоспособности национальных экономик государств–участников СНГ и укрепления их позиций в мировой хозяйственной системе»<sup>8</sup>.

Вместе с тем участие АР в реализации Стратегии на практике было существенно минимизировано тем, что Азербайджанская Республика присоединилась к Стратегии, как, впрочем, и ряд других стран СНГ, не по всем пунктам и высказала «особое мнение» по ряду положений, в соответствии с которым страна отказалась принимать положения Стратегии, направленные на координацию внешнеэкономической деятельности и взаимосогласованные действия в этом направлении, совместное использование<sup>9</sup> финансовых ресурсов государств–участников СНГ, проведение согласованной

экономической политики, координацию национальных программ, проведение согласованной политики в сфере информационного обеспечения и гармонизацию национальных законодательств государств–участников СНГ.

Кроме того, в «особом мнении» говорилось, что Азербайджанская Республика будет принимать отдельное решение о своем участии в реализации каждого из разделов и пунктов Стратегии экономического развития СНГ до 2020 года. Разумеется, эти изъятия и «особое мнение» существенно ослабляли участие Азербайджана в интеграционных процессах на постсоветском пространстве. Тем не менее страна подписала этот документ, что позитивно сказалось на сотрудничестве ее бизнеса с предпринимателями других постсоветских стран, и прежде всего с российскими.

Важной площадкой для улучшения условий делового партнерства предпринимателей двух стран стал Экономический совет СНГ, сформированный в апреле 1999 г. Основными функциями Экономического совета СНГ являются: разработка предложений о создании системы взаимных расчетов и платежей по торговым и другим операциям; создание правовых, экономических и организационных условий для перехода от простых форм сотрудничества бизнеса стран участников к более сложным формам, создание условий для свободного перемещения товаров, услуг, рабочей силы и капиталов; содействие вхождению бизнесу государств–участников СНГ в мировую хозяйственную систему и др.<sup>9</sup> При Экономическом совете СНГ на постоянной основе действует Комиссия по экономическим вопросам, которая состоит из полномочных представителей государств–участников СНГ при Экономическом совете СНГ, а также заместителей Председателя Исполнительного комитета – Исполнительного секретаря СНГ. Комиссия обеспечивает всестороннюю проработку и рассмотрение проектов документов социально-экономического характера, подготавливаемых Исполнительным комитетом СНГ и его отраслевыми органами, а также осуществляет согласование позиций государств.

В настоящее время Совет является одним из реально и регулярно действующих институтов СНГ, и на март 2019 г. было проведено 81 заседание Совета. Экономический совет СНГ – основной исполнительный орган, обеспечивающий выполнение соглашений, принятых в рамках СНГ, решений Совета глав государств и Совета глав правительств Содружества о формировании и функционировании зоны свободной торговли и других проблем экономического сотрудничества.

И практически на каждом заседании Совета рассматривается большой круг вопросов экономического сотрудничества стран СНГ, значительная часть которых прямо или косвенно затрагива-

ет интересы бизнеса и решение которых призвано содействовать сотрудничеству предпринимателей. Вот лишь несколько примеров, подтверждающих это заявление.

Так, на 75-м заседании Экономического совета СНГ, состоявшемся 15 сентября 2017 г. в Москве, были одобрены Концепция сотрудничества государств Содружества в области мелиорации земель и План первоочередных мероприятий по ее реализации, а также Концепция сотрудничества государств СНГ в области нефтегазового машиностроения и План первоочередных мероприятий по ее реализации. На этом же заседании был подписан Протокол о внесении изменений в Соглашение о правилах определения страны происхождения товаров в СНГ от 20 ноября 2009 г.

В ходе заседания был обсужден ход реализации положений Договора о зоне свободной торговли от 18 октября 2011 г., а также Соглашение о мерах по предупреждению и пресечению использования ложных товарных знаков и географических указаний от 4 июня 1999 г.<sup>10</sup>

Большое место в повестке 80-го заседания Совета, состоявшегося 7 декабря 2018 г., заняли вопросы формирования конкурентной политики в государствах–участниках СНГ в условиях развития цифровой экономики.

В ходе заседания были также рассмотрены вопросы о взаимодействии в транспортной сфере, выполнении Решения Совета глав правительств СНГ о Концепции установления согласованной тарифной политики на железнодорожном транспорте государств–участников Содружества Независимых Государств от 18 октября 1996 г. и о Тарифной политике железных дорог государств–участников СНГ на 2018 фрахтовый год.

Рассмотрение всех этих вопросов имело прямое отношение к сотрудничеству бизнеса в сфере цифровизации и транспорта, обеспечивающего транспортировку товаров между странами<sup>11</sup>.

И наконец, приведем еще один пример. На 81-м заседании Совета, состоявшемся 15 марта 2019 г., был проведен анализ достижений и проблем в сфере электронной торговли, осуществляемой бизнесом, а также обсуждены вопросы обеспечения защиты прав потребителей в сфере электронной торговли в государствах–участниках СНГ и выработаны соответствующие рекомендации.

В повестке заседания был также представлен блок вопросов, принятие решений по которым должно способствовать упрощению таможенных процедур при перемещении товаров через границы, совершенствованию взаимодействия таможенных органов. Главы делегаций обсудили проблемы подготовки Соглашения о свободной торговле услугами<sup>12</sup>.



Весомый вклад в содействие развитию сотрудничества бизнеса на постсоветском пространстве, в том числе России и Азербайджана, вносят и органы отраслевого сотрудничества СНГ. И в 42 из 66 организаций отраслевого сотрудничества обсуждаются вопросы, затрагивающие интересы бизнеса<sup>13</sup>.

Среди этих организаций деятельность многих непосредственно ориентирована на интересы бизнеса. Это Консультативный совет по поддержке и развитию малого предпринимательства в государствах–участниках СНГ, Координационное транспортное совещание государств–участников Содружества Независимых Государств, Координационный совет государств–участников СНГ по информатизации при Региональном содружестве в области связи, Межгосударственный координационный совет по научно-технической информации (МКСНТИ), Межгосударственный совет по антимонопольной политике, Межгосударственный совет по выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности Содружества Независимых Государств, Межгосударственный совет по промышленной безопасности, Межгосударственный совет по противодействию коррупции и многие другие<sup>14</sup>.

И практически во всех этих организациях отраслевого сотрудничества принимают участие и Россия, и Азербайджан.

Оценивая роль СНГ в развитии экономического сотрудничества на постсоветском пространстве, президент Азербайджана И. Алиев 26 декабря 2017 г. отмечал, что «положительные тенденции, которые мы наблюдаем на пространстве СНГ, безусловно, способствовали тому, что мы наблюдаем активность в торгово-экономической сфере»<sup>15</sup>.

Осуществляется сотрудничество российского и азербайджанского бизнеса и на других международных площадках. Так, торгово-промышленные палаты наших стран участвуют в работе такого европейского бизнес-института, как Европалата. В ней российская и азербайджанские ТПП выступают в роли аффилированных членов. Европалата призвана обеспечивать информацию о деловом климате в той или иной стране, о состоянии и перспективах развития экономики европейских стран, о механизмах поддержки экспортеров, о технологиях сотрудничества с европейскими партнерами и т. д.

Новые возможности для взаимовыгодной кооперации между нашими государствами открыла и Конвенция о статусе Каспийского моря. Ее принятие важно и позитивно прежде всего для торговли, ибо открывает дополнительные перспективы для грузоперевозок товаров между нашими странами наиболее экономичным морским путем.

Среди международных организаций, способствующих развитию отношений между бизнесом России и Азербайджана, необхо-

димо также назвать Каспийский интеграционный деловой клуб. В работе клуба принимают участие компании из России, Казахстана, Турции, Грузии, Украины, Латвии, Ирана и других стран.

Однако на сегодняшний день очевидно, что Азербайджан, по крайней мере пока, все-таки предпочитает осуществлять экономическое сотрудничество главным образом в двустороннем формате.

И здесь можно наблюдать активный процесс создания и развития как государственных, так и предпринимательских институтов, призванных содействовать сотрудничеству бизнеса двух стран.

Так, в марте 2006 г. в Баку было открыто Торговое представительство Российской Федерации. В рамках межправительственных соглашений между субъектами Российской Федерации и Азербайджана в настоящее время работают 5 межправительственных комиссий.

Еще одним показателем активизации взаимодействия бизнеса двух стран в последнее время стало проведение различного рода конгрессов, симпозиумов, конференций, круглых столов, выставок при участии значительного числа предпринимателей России и Азербайджана. Здесь прежде всего необходимо назвать два азербайджано-российских экономических форума, первый из которых состоялся в апреле 2004, а второй – в феврале 2006 г. О безусловной значимости этих форумов для развития отношений между бизнесом двух стран говорит тот факт, что на них присутствовали высшие государственные деятели Азербайджана и России. Достаточно сказать, что первый форум открывал президент Азербайджана И. Алиев.

Эти форумы стали хорошей площадкой для поиска сфер сотрудничества, партнеров, анализа достижений и проблем, препятствующих успешному взаимодействию деловых кругов. Интересно отметить, что если первый форум был посвящен главным образом анализу множества проблем, мешающих сотрудничеству бизнеса двух стран, и поиску путей их решения, то на втором форуме рассматривался уже более широкий круг вопросов, а именно: проблемы правового регулирования торгово-экономического взаимодействия двух стран, развития межрегионального сотрудничества, интеграционных процессов в топливно-энергетическом и агропромышленном комплексе, вопросы перспектив интеграции валютных рынков, развития транспортной инфраструктуры, нанотехнологий, инфокоммуникационных услуг, использования новых технологий в строительстве и ЖКХ.

Важно также, что в последние годы возникают все новые и новые площадки для развития сотрудничества бизнеса двух стран. Так, например, в конце 2015 г. был организован Форум «Россия-Азербайджан: фармацевтическая и медицинская промышленность сегодня и завтра».

А 4 апреля 2019 г. в Баку состоялся Азербайджано-российский форум промышленного сотрудничества с участием представителей соответствующих государственных структур и предпринимателей. Выступая на форуме, министр экономики АР Ш. Мустафаев отметил, что политическая воля и совместные усилия президентов Азербайджана и России заложили прочную основу расширения экономического сотрудничества между нашими странами, связи между Азербайджаном и Россией, развивающиеся по восходящей во всех областях, находятся на стратегическом уровне<sup>16</sup>.

Многочисленные визиты официальных представителей государств и бизнесменов также являются показателем большого значения, придаваемого сотрудничеству. Межправительственная государственная комиссия по вопросам экономического сотрудничества между Азербайджанской Республикой и Российской Федерацией играет важную роль в развитии двустороннего сотрудничества. Ш. Мустафаев констатировал большое значение Азербайджано-российского форума промышленного сотрудничества с точки зрения развития торгово-экономических связей.

В рамках форума было подписано соглашение о сотрудничестве и организации отношений между Сумгайытским технологическим парком и заводом «Ростсельмаш», меморандум о сотрудничестве между Сумгайытским технологическим парком и «Трансмашхолдингом», меморандум между AzOkso и ServiceInvest. Форум осуществлял работу сессиями на темы «Цифровые технологии», «Нефтяное машиностроение» и «Сельскохозяйственное машиностроение»<sup>17</sup>.

В последние годы все более активно осуществляются контакты бизнеса двух стран по линии различных предпринимательских объединений и, в частности, между торгово-промышленными палатами двух стран. Большую работу по укреплению отношений между российским и азербайджанским бизнесом проводит Азербайджано-Российская палата делового сотрудничества, созданная в январе 2001 г. Палата играет значимую роль в решении конкретных вопросов сотрудничества бизнеса и устранении препятствий на его пути<sup>18</sup>.

По словам председателя правления Палаты И. Халилова, она «призвана содействовать формированию связей и обеспечению контактами азербайджанских и российских деловых кругов, представителей исполнительной и законодательной власти, крупных бизнесменов обеих стран. Сюда же можно отнести и помощь в поиске партнеров по бизнесу; поддержание регулярных контактов с субъектами предпринимательской деятельности, а также с органами исполнительной и законодательной власти не только Азербайджана и России, но и третьих стран»<sup>19</sup>.

Палата также проводит содержательную работу по стимулированию сотрудничества бизнеса России и Азербайджана. Так, в частности, она вместе с посольством и торгпредством России в Азербайджане проводит конкурс «Прогресс» – на звание лучшего участника азербайджано-российских торгово-экономических отношений. В различных номинациях по итогам каждого года награждаются десятки компаний. В числе награжденных в последние годы Внешторгбанк, Азерсун Холдинг, Международная страховая компания, компания «Ингосстрах», ОАО «Азеркорпю», ЗАО «Российский морской регистр судоходства», завод Балтика-Баку, компания «Российские тракторы», «АзРосПромИнвест», журнал «Баку», компания «Русские самоцветы», компания «Техносервис Азербайджан» и др.

Активно развивается сотрудничество деловых кругов России и Азербайджана и по линии других предпринимательских институтов.

В мае 2016 г. были созданы Российско-Азербайджанский и Азербайджано-Российский деловые советы. Деловые советы основаны с целью расширения связей между представителями бизнеса, налаживания диалога между деловыми кругами и государственными структурами, изучения новых возможностей сотрудничества предпринимателей двух стран.

В работе Азербайджано-Российского делового совета участвуют представители крупного, а также малого и среднего бизнеса в сельскохозяйственной, промышленной, логистической, транспортной, банковской и нефтехимической сферах. Основные задачи деловых советов – оказание содействия предприятиям и организациям сторон в поиске деловых партнеров, а также в определении направлений дальнейшего сотрудничества. Так, например, 25 декабря 2017 г. в рамках визита в Баку министра экономического развития России М. Орешкина состоялось расширенное заседание Российско-Азербайджанского и Азербайджано-Российского деловых советов, по итогам которого между азербайджанскими и российскими компаниями были подписаны пять меморандумов о намерениях, намечающих дальнейшие направления сотрудничества.

Министр назвал пять направлений работы, на которых усилия Делового совета нужны и важны. Первое: общее улучшение условий экономической и инвестиционной деятельности, ликвидация бюрократических препон и барьеров. Второе: развитие транспортного потенциала двух стран – от модернизации пропускных пунктов на границе до проекта «Север–Юг» (транспортировка грузов из Индии, Ирана в Европу и в обратном направлении). Третье и четвертое: организация совместных производств и развитие цифровых сервисов. Пятое: развитие культурных, гуманитарных связей.

25 декабря 2017 г. в Баку было открыто представительство еще одной организации, призванной содействовать сотрудничеству бизнеса двух стран, а именно, Российского экспортного центра (РЭЦ). В церемонии открытия приняли участие министр экономического развития РФ М. Орешкин, министр экономики Азербайджана Ш. Мустафаев.

Выступая на церемонии открытия, министр Ш. Мустафаев отметил, что «открытие представительства Российского экспортного центра в Баку будет способствовать развитию товарооборота между двумя странами»<sup>20</sup>.

В свою очередь, выступая на этом мероприятии, М. Орешкин подчеркнул, что Представительство РЭЦ в Азербайджане также «поможет создать совместные производственные цепочки и цепочки добавленной стоимости, а от этого выиграет как Азербайджан, так и Россия»<sup>21</sup>.

Представительство РЭЦ в Азербайджане окажет российским экспортерам различного рода информационные услуги, а также всестороннюю поддержку по выводу товаров и услуг на азербайджанский рынок – от организации бизнес-миссий до проработки финансовых мер поддержки.

Важную роль в развитии сотрудничества предпринимателей двух стран играет выставочная деятельность. Выставки, организуемые в Азербайджане и РФ, способствуют распространению информации о достижениях предпринимателей наших стран, позволяют увидеть и, что называется, «пощупать продукцию», производимую бизнесом, и являются площадками для заключения сделок на покупку представленной продукции, инвестиций в ее производство и т. д.

И ежегодно в наших странах организуются десятки национальных и международных выставок, в которых принимают участие деловые круги России и Азербайджана. Так, например, с мая по декабрь 2019 г. в Азербайджане, по нашим подсчетам, будет организовано 17 международных выставок, в том числе такие выставки, как Каспийская международная выставка Caspian Power 2019 энергетики и альтернативной энергии в Баку, Международная выставка и конференция Caspian Oil & Gas 2019 нефти, газа, нефтепереработки и нефехимии в Баку, Международная выставка предметов интерьера и мебели Stylish Home осень 2019; Каспийская международная выставка Road & Traffic 2019 дорожной инфраструктуры и общественного транспорта в Баку и др., в которых российский бизнес будет непременно и одним из главных участников.

Таким образом, на третьем историческом этапе с начала XXI в. была создана и постоянно совершенствуется законодательная база, регламентирующая взаимодействие бизнеса России

и Азербайджана, а также появились национальные и международные институты, способствующие сотрудничеству бизнесменов России и Азербайджана.

Кроме того, для развития деловых отношений между российскими и азербайджанскими предпринимателями существовали и существуют объективные и субъективные предпосылки. При этом необходимо признать, что также существуют объективные и субъективные факторы, создающие определенные трудности на пути деловых отношений российских и азербайджанских предпринимателей. Остановимся подробно на анализе тех и других.

### Объективные и субъективные факторы, способствующие и препятствующие развитию сотрудничества бизнеса двух стран

Среди объективных факторов, создающих предпосылки для развития сотрудничества российского и азербайджанского бизнеса, необходимо назвать следующие.

1. Безусловно, это фактор совместного исторического прошлого.

Генезис и развитие российского и азербайджанского бизнеса в рамках единого государства – Российской империи породили близость исторических судеб предпринимателей двух стран. Именно российские предприниматели (Рябушинские, Третьяковы, Морозовы, Щукины и др.) своим предпринимательским талантом способствовали развитию страны и ее ускоренной модернизации в конце XIX – начале XX в.

Аналогичным образом такие яркие представители азербайджанского бизнеса этого периода, как Г. Тагиев, М. Мухтаров, М. Нагиев, за несколько десятилетий превратили средневековый Азербайджан в современный по тем временам, динамично развивающийся регион Российской империи, Баку – в мировую столицу черного золота, а из азербайджанцев сделали нацию нефтяников. Одновременно эти люди обладали высоким чувством социальной ответственности и очень много делали для культурного развития своего народа. Вот лишь далеко не полный перечень благотворительных деяний одного из них – Гаджи Зейналабдина Тагиева, который был основоположником нефтяной промышленности Азербайджана. Он вошел в историю как меценат, благотворитель, оказавший большое влияние на подготовку национальных кадров.

Тагиев помогал становлению и развитию в Азербайджане образования, искусства, журналистики. Он строил школы, основал театр, который работает и поныне, учредил ряд газет и журналов. На его деньги сотни молодых людей учились в лучших универси-

тетах России, Англии, Германии и Франции. Как память об этом выдающемся предпринимателе Баку украшают величественные архитектурные здания, построенные лучшими зодчими того времени по замыслу Тагиева и на его средства.

Своей неустанной благотворительной деятельностью Тагиев заслужил признание не только в Азербайджане, но и во всей Российской империи. Он был награжден тремя золотыми и двумя серебряными медалями (за заслуги перед Родиной), являлся кавалером ордена Святого Станислава II и III степеней.

2. Значительный вклад в сближение народов России и Азербайджана внес и советский период. Проживание почти три четверти века в рамках СССР продолжило процесс сближения и взаимного познания наших народов. Именно в Советском Союзе был построен единый народно-хозяйственный организм, важными составными частями которого были РСФСР и АзССР, складывалось межреспубликанское разделение труда, формировались единые технологические цепочки и т. д. К этому крайне важно добавить, что дружеские отношения между нашими народами были скреплены совместно пролитой кровью в ходе Великой Отечественной войны.

3. Двухсотлетнее совместное проживание наших народов в Российской империи и СССР привело к возникновению общего экономического пространства, к общности экономического и научно-технического потенциала, к технологической совместимости в промышленных сферах, к хорошей взаимной ориентации предпринимателей на рынках России и Азербайджана, к определенному сближению или, как минимум, взаимопониманию менталитета друг друга, что, безусловно, создает предпосылки для сотрудничества бизнесменов двух стран.

4. Взаимопониманию предпринимателей в огромной степени способствует и тот факт, что подавляющее большинство азербайджанских деловых людей старшего и среднего поколения более или менее свободно владеет русским языком. И здесь важно отметить, что во многих вузах Азербайджана, в том числе готовящих бизнесменов, по сей день не только повсеместно изучается русский язык, но и на нем ведется преподавание.

В то же время уже значительная часть молодых азербайджанских предпринимателей, переориентировавшихся в 90-е годы на сотрудничество с западным бизнесом, сегодня предпочитает изучать английский язык.

5. Проживание в России большой азербайджанской диаспоры, значительная часть которой занимается крупным, средним и малым бизнесом, упрощает сотрудничество предпринимателей двух стран. Способствует взаимопониманию деловых кругов и наличие в Азербайджане относительно большой по масштабам страны русской

диаспоры. В связи с этим в наших странах наблюдается переплетение множества деловых, родственных и дружеских связей, облегчающих сотрудничество бизнеса двух стран.

6. Наличие общей, признанной сторонами, государственной границы также открывает широкие возможности для сотрудничества предпринимателей, и прежде всего в приграничных районах. Этот факт, который в науке называется «эффектом соседства», сокращает операционные, прежде всего транспортные, расходы за счет существующих инфраструктурных связей, наличия железной и шоссейных дорог, а также морских коммуникаций между Россией и Азербайджаном.

7. Географический фактор, а именно расположение Азербайджана между Россией и двумя крупными региональными державами Турцией и Ираном, детерминирует осуществление бизнесом этих стран крайне выгодных совместных транспортных проектов и повышает роль Азербайджана, как страны-транзитера.

К этому надо добавить существование между Россией и Азербайджаном безвизового режима, облегчающего передвижение предпринимателей из страны в страну.

8. Хорошие предпосылки для развития взаимовыгодного сотрудничества бизнесменов России и Азербайджана создает некая корректировка внешнеполитических и экономических курсов властей наших стран, которая начала осуществляться практически одновременно, в начале двухтысячных. Как уже отмечалось выше, получив независимость, Азербайджан на протяжении 90-х годов ориентировался в своих экономических связях главным образом на Турцию и Евросоюз и теперь исправляет перекос в своих международных экономических связях и, пытаясь развивать многовекторную политику, активизирует сотрудничество с Россией. Как справедливо отмечал азербайджанский ученый И. Велизаде: «В российско-азербайджанских отношениях наблюдается интересный момент. Если все годы независимости Запад был тем направлением, которое позволяло Баку балансировать в отношениях с Москвой, то теперь все поменялось. Реализованы практически все ключевые экспортные проекты на западном направлении, и уже Россия и ее инфраструктура выступают в качестве противовеса»<sup>22</sup>.

Примерно в это же время происходит и определенная корректировка внешнеэкономического курса России, которая с началом XXI в. стала уделять все больше внимания экономическому сотрудничеству и кооперации со странами СНГ и в том числе стала в большей степени осознавать полезность и выгодность сотрудничества с Азербайджаном.

9. Безусловно, благоприятный фон для развития отношений между деловыми кругами двух стран создают стабильные межгосу-



дарственные отношения между Россией и Азербайджаном, продолжающиеся с начала нулевых. Это не означает, что в них не бывает недопонимания сторонами друг друга, отдельных недоразумений и даже конфликтных ситуаций. Но в целом межгосударственные отношения носят взаимоуважительный и стабильный характер. Особую стабильность этим отношениям придают хорошие отношения между президентами двух стран В. Путиным и И. Алиевым, что в условиях президентской формы правления в России и в Азербайджане является чрезвычайно важным не только для межгосударственных отношений, но и для взаимодействия предпринимателей.

10. Благоприятную почву для развития сотрудничества и кооперации предпринимателей России и Азербайджана создает общность задач, стоящих перед экономикой наших стран. Среди них необходимо прежде всего назвать уменьшение сырьевой зависимости экономики, развитие высокотехнологичных производств, осуществление цифровой революции, накопление человеческого капитала. А естественно близкие по содержанию задачи лучше решать совместными усилиями с перспективами получить синергетический эффект.

Общность задач просматривается и в повышении социальной ответственности бизнеса. Вместе с тем в таких областях, как своевременная и в полном объеме выплата налогов, выпуск качественной продукции, неучастие в коррупционных сделках, соблюдение экологического законодательства, внедрение в производство инноваций и т. д., бизнес как России, так и Азербайджана нуждается в дальнейшем повышении социальной ответственности.

11. Важным фактором, влияющим на развитие сотрудничества бизнесменов двух стран, является существенное улучшение предпринимательского климата в России и Азербайджане.

Так, согласно данным Доклада Всемирного банка «Doing Business 2019», в котором представлен общий рейтинг 183 стран по степени простоты условий для ведения бизнеса (1 – простота открытия компании, 2 – простота получения различного рода разрешений, 3 – простота найма рабочей силы, 4 – простота регистрации собственности, 5 – простота получения кредитов, 6 – защита прав инвесторов, 7 – простота уплаты налогов, 8 – простота ведения международной торговли, 9 – простота в приведении контрактов в исполнение, 10 – простота в закрытии компании), Россия поднялась в этом рейтинге со 120-го места в 2010 г. на 31-е в 2019 г., т. е. улучшила свое положение на 89 позиций. Кроме того, по ряду показателей Россия вошла в двадцатку лидеров. Так, например, она заняла в рейтинге по показателю простоты подключения бизнеса к системе электроснабжения и по простоте регистрации собственности 12-е место<sup>23</sup>.

Аналогичный рывок в этом рейтинге осуществил и Азербайджан, который поднялся с 2008 по 2019 г. с 96-го на 25-е место. При этом по такому показателю, как простота начала бизнеса, Азербайджан занял 9-е место, а по простоте регистрации собственности – 17-е место<sup>24</sup>.

С целью улучшения предпринимательского климата только в последние годы в Азербайджане были отменены лицензии для десятков видов предпринимательской деятельности, а работа налоговых и таможенных органов стала более прозрачной. Стремясь уйти от монопольного характера экономики, правительство также отменило некоторые налоги и сборы на экспортно-импортные операции.

В России также в последние годы много делалось для улучшения предпринимательского климата. Так, были приняты меры по поддержке малого и среднего бизнеса (предельно упрощена регистрация предприятий, введены налоговые каникулы для ряда бизнесов, разработаны меры поддержки инновационных стартапов), улучшено налоговое администрирование бизнеса в целом, убраны многие бюрократические препоны на пути деятельности предпринимателей, существенно сокращено число различного рода плановых и внеплановых проверок и т. д.

12. Серьезно способствует созданию условий для сотрудничества бизнеса двух стран и постепенное улучшение в них общих показателей экономической свободы. Индекс экономической свободы (Index of Economic Freedom) – это комбинированный показатель, оценивающий уровень экономической свободы в странах мира. Индекс готовится аналитиками американского исследовательского центра «Фонд наследия» (The Heritage Foundation) совместно с экспертами газеты The Wall Street Journal.

Эксперты Фонда определяют экономическую свободу как «отсутствие правительственного вмешательства или воспрепятствования производству, распределению и потреблению товаров и услуг, за исключением необходимой гражданам защиты и поддержки свободы как таковой». Индекс экономической свободы рассчитывается по среднему арифметическому десяти контрольных показателей: гарантирование прав собственности, свобода от коррупции, фискальная свобода, участие правительства, свобода предпринимательства, свобода труда, монетарная свобода, свобода торговли, свобода инвестиций, финансовая свобода. Так вот, в этом индексе наши страны в последние годы существенно улучшили свои позиции. Так, только за три года, с 2016 по 2019 г., Россия поднялась в этом индексе со 153-го места на 98-е, поднявшись на 55 ступеней, а Азербайджан – с 91-го на 60-е место, преодолев 31 позицию<sup>25</sup>.

13. В России и Азербайджане создана законодательная база, регулирующая деятельность иностранного бизнеса на территориях наших государств, гарантирующая де-юре права собственности, неприкосновенность взаимных инвестиций, условия вывоза прибыли и т. д.

14. В России и Азербайджане появились и активно развиваются институты современного бизнеса, такие как инвестиционные фонды, венчурные фонды, фонды хеджирования рисков, организации бизнес-ангелов, техно-парки, территории опережающего развития и др.<sup>26</sup>

Причем создание современных институтов развития начинает становиться сферой сотрудничества бизнеса наших стран. Так, в апреле 2017 г. было принято решение о создании Азербайджаном и Россией совместного венчурного фонда для финансирования IT проектов и стартапов в сфере информационных технологий.

Вместе с тем с сожалением приходится констатировать явно недостаточное количество этих институтов развития для вхождения наших стран в экономику знаний, а также нередко низкую эффективность их деятельности. Кроме того, недостаточная эффективность институтов развития как в России, так и в Азербайджане создает и общую для наших стран серьезную проблему, а именно – утечку мозгов в развитые страны, где пока лучше условия для самореализации талантливыми представителями инновационного бизнеса.

15. Благоприятное влияние на развитие сотрудничества российского и азербайджанского бизнеса, и прежде всего в сфере торговли, оказывает развитие и совершенствование коммуникаций, связывающих две страны. Как уже отмечалось, сейчас Россию и Азербайджан связывают железная дорога и ряд шоссейных дорог. В 2018 г. Азербайджан начал реконструкцию и модернизацию железной дороги, являющейся составной частью транспортного коридора «Север–Юг». Об этом сообщил президент Ильхам Алиев в выступлении на заседании правительства 11 января 2018 г. «В инвестиционную программу этого года включены ремонт и реконструкция железной дороги Баку–Ялама. Мы начинаем эту работу», – сказал Алиев. По его словам, на территории Азербайджана вся работа, связанная с транспортным коридором «Север–Юг», выполнена. «Но мы ожидаем, что по этому коридору будут перевозиться большие объемы грузов. Поэтому существующая железная дорога должна быть приведена в хорошее состояние», – отметил Алиев, подчеркнув, что ближайшей целью Азербайджана является реконструкция железных дорог Баку–Ялама (до границы с РФ) и Баку–Астара (до границы с Ираном)<sup>27</sup>.

Транспортный коридор «Север–Юг» рассчитан на транспортировку грузов из стран Юго-Восточной Азии и Персидского залива в Северную Европу. В рамках проекта предполагается соединить железные дороги Азербайджана, Ирана и России. На первом этапе по коридору планируется транспортировать 5 млн тонн грузов в год с дальнейшим наращиванием до 10 млн тонн и более. Основным преимуществом этого коридора является то, что он позволяет сократить сроки доставки грузов более чем вдвое.

Серьезный вклад в развитие торговли России и Азербайджана должно внести введение в эксплуатацию автомобильного моста через разделяющую страны реку Самур. Проект стоимостью 21,5 млн долл. осуществляется на паритетных началах Россией и Азербайджаном, а его завершение планируется на конец 2019 г. Министр транспорта РФ М. Соколов высоко оценил роль моста в развитии торговли и деловых контактов предпринимателей двух стран: «Это проект, к которому долго шли наши транспортные ведомства, который был крайне востребован всей транспортной системой России и Азербайджана. Он открывает возможности для дальнейшего сотрудничества, торговли и для комфортных пассажирских и эффективных грузовых перевозок»<sup>28</sup>.

В свою очередь, министр экономики Азербайджана Ш. Мустафаев отметил, что «открытие моста создаст более благоприятные условия для увеличения объема грузоперевозок, что также будет способствовать росту товарооборота между Азербайджаном и Россией»<sup>29</sup>.

Мост на реке Самур с пропускной способностью более 37 тыс. машин в сутки, безусловно, будет способствовать интенсификации товарооборота между нашими странами.

Таким образом, очевидно, что для развития сотрудничества предпринимателей России и Азербайджана существуют серьезные объективные и субъективные предпосылки.

Вместе с тем, к сожалению, существовал и существует ряд факторов, сдерживавших или затруднявших многостороннее сотрудничество бизнеса двух стран.

1. В новейшей истории азербайджано-российские отношения не всегда были безоблачными. Так, несмотря на справедливо заявленную выше относительную стабильность межгосударственных отношений, они все-таки иногда испытывали определенные колебания и негативно влияли на сотрудничество предпринимателей наших стран. Эти колебания детерминировались и детерминируются время от времени прежде всего проблемами Нагорного Карабаха. Известно, что Россия выступает одним из посредников в решении этого многолетнего азербайджано-армянского конфликта, и иногда возникающее недовольство Азербайджана связано с тем,

что Россия, по мнению части правящих азербайджанских элит, недостаточно активна в разрешении ситуации и нередко в большей мере защищает интересы армянской стороны.

Хорошо известны неприятные эпизоды и вызванные ими скандалы в медийном пространстве, связанные с резкими высказываниями тех или иных российских политиков в отношении Азербайджана и азербайджанских – в отношении России. Иногда они даже поднимались до уровня дипломатических ведомств и других официальных структур. Но для предмета данного исследования важно подчеркнуть, что эти конфликтные ситуации и инциденты носили относительно кратковременный характер, никогда не подрывали отношений в корне и не успевали серьезно повлиять на сотрудничество предпринимателей двух стран<sup>30</sup>.

2. У части правящих элит Азербайджана есть определенные опасения по поводу якобы существующих у российской власти имперских амбиций, что побуждает их поддерживать хорошие отношения с Россией, но на некоторой дистанции. По мнению видного американского политика Г. Киссинджера, «рушащиеся империи создают два типа напряженности – один вызывает попытки соседей воспользоваться слабостью имперского центра, другой – усилия приходящей в упадок империи восстановить свою власть на периферии. Оба процесса протекают одновременно в государствах–преемниках бывшего Советского Союза»<sup>31</sup>.

И именно с подобного рода опасениями, в частности, связано вступление Азербайджана в ГУАМ и «Восточное партнерство», т. е. Азербайджан стремится осуществлять разновекторную внешнюю политику и лавировать между глобальными и региональными игроками на международной арене, а также несколько дистанцироваться от мировых центров влияния, при этом поддерживая с ними хорошие деловые отношения.

3. Нахождение в одном государстве, в данном случае речь идет о СССР, имело не только позитивное влияние на сотрудничество бизнеса двух стран, о чем речь шла выше, но и негативное. В результате Октябрьского переворота был прерван естественный процесс становления и развития как российского, так и азербайджанского бизнеса. Легальный частный бизнес, в угоду идеологическим постулатам, был уничтожен, частная собственность на средства производства запрещена, а всякая предпринимательская инициатива воспринималась властями как криминал, а в общественном сознании – как нечто незаконное и постыдное.

В результате бизнес во всех советских республиках, в том числе в РСФСР и АзССР, перешел на нелегальное положение, поскольку преследовался в уголовном порядке. Все это уничтожало или деформировало нелегальные ростки предпринимательства в совет-

ских республиках, и родимые пятна этого крайне неблагоприятного для бизнеса периода проявляются до сих пор у части предпринимателей наших стран в пренебрежительном отношении к законам, в стремлении уйти в тень, в нежелании своевременно и полностью платить налоги, в недобросовестной конкуренции, в стремлении получить незаконно инсайдерскую информацию, в социально безответственном поведении и т. д.

4. Что касается чисто экономических вопросов, то на пути более активного сотрудничества российского и азербайджанского бизнеса является препятствием то, что обе страны – это главным образом экспортеры энергоносителей, т. е. Россия и Азербайджан выступают конкурентами на мировых рынках. И соответственно ограниченность высокотехнологичных производств не позволяет существенно интенсифицировать обмен товарами с высокой добавленной стоимостью, хотя здесь, как будет показано далее, наблюдаются определенные позитивные подвижки.

5. Наличие большой законодательной базы, регулирующей бизнес-отношения в наших странах, еще не гарантирует должного осуществления законов де-факто из-за пороков правоприменительной практики в наших странах.

6. Серьезным препятствием на пути сотрудничества предпринимателей наших стран продолжает оставаться коррупция<sup>32</sup>.

7. Создают определенные проблемы в сотрудничестве бизнеса двух стран и различия в структурах экономики России и Азербайджана. Здесь имеется в виду тот факт, что в России приблизительно 70% экономики находится в руках государства, а в Азербайджане, наоборот, 80% экономики принадлежит частному сектору, а, как хорошо известно, нередко частный бизнес является более гибким, мобильным и конкурентным.

8. В сотрудничестве бизнеса двух стран существует и ряд проблем, связанных с преобладанием крупных компаний и недостаточным уровнем конкуренции между бизнесами, слабой гарантированностью прав собственности де-факто, недостаточной независимостью судов, сложностями получения банковского кредита для начала бизнеса без залога и др.

Таким образом, необходимо констатировать наличие как факторов, способствующих развитию сотрудничества российского и азербайджанского бизнеса, так и тормозящих его при преобладании позитивного тренда.

Причем этот позитивный тренд можно наблюдать даже в условиях определенных колебаний и в торговле между странами, и во взаимных инвестициях, и в процессах создания совместных предприятий.

Известно, что сотрудничество бизнесменов может иметь несколько уровней. Оно может осуществляться на межгосудар-