



---

---

## СЛОВО ОБ УЧИТЕЛЕ

Мое знакомство с Валерием Исааковичем Грайфером пришлось на начало 1980-х годов. В Западной и Восточной Сибири тогда в порядке эксперимента активно внедрялся вахтово-экспедиционный метод освоения нефтяных ресурсов. Лангепас закрепили за производственным объединением «Татнефть», Когалым — за объединением «Башнефть», восточные территории — за объединением «Куйбышевнефть». В 1982 году меня назначили первым заместителем генерального директора объединения «Башнефть» по Западной Сибири и поневоле пришлось начать выстраивать работу с Министерством нефтяной промышленности СССР. В то время я и познакомился с Валерием Исааковичем, который возглавлял в министерстве Планово-экономическое управление и, кстати, относился к числу самых настойчивых и последовательных лоббистов интересов нефтяников Западной Сибири.

В те годы Валерий Исаакович Грайфер был сравнительно молодым руководителем и заметно выделялся в союзном Миннефтепроме своей энергией и профессионализмом. Он принимал участие в защите наших годовых планов и заслуженно пользовался огромным уважением. Выдвижение такого активного сторонника развития Западно-Сибирского нефтегазового комплекса на должность начальника Главтюменнефтегаза в ранге заместителя министра выглядело вполне логичным. Тем не менее отраслевым сообществом это назначение в 1985 году поначалу было встречено настороженно. Его воспринимали как экономиста, забывая о громадном опыте производственной работы в Татарии, где Валерий Исаакович,

пройдя все ступени профессиональной карьеры, восемь лет трудился главным инженером крупнейшего в стране нефтедобывающего объединения «Татнефть».

Я очень благодарен Валерию Исааковичу Грайферу и Владимиру Юрьевичу Филановскому, тогдашнему первому заместителю министра нефтяной промышленности СССР, за мое назначение в 1987 году генеральным директором производственного объединения «Когалым-нефтегаз». Рассматривалось несколько кандидатур, в том числе выходцы из башкирской нефтяной школы. Именно Грайфер и Филановский отстояли меня — нефтяника с сибирским стажем и опытом. Валерий Исаакович впоследствии вручал мне мою первую государственную трудовую награду.

Валерий Исаакович, которого я считал и считаю своим учителем и наставником, часто приезжал к нам в Когалым. Он очень хорошо играл в настольный теннис, в бильярд, прекрасно играл в преферанс. Он был жизнелюбом. Но даже играя с Валерием Исааковичем за одним теннисным столом, я всегда видел в нем учителя. Позже мне довелось работать с ним в союзном Министерстве нефтяной промышленности, когда мы оба сравнялись по рангу, будучи заместителями министра. Но наши отношения оставались отношениями ученика и наставника. Он для меня всегда был, есть и навсегда останется учителем.

Я благодарен Валерию Исааковичу Грайферу еще за один ключевой этап в моей жизни — за создание компании «ЛУКОЙЛ». Он был одним из активнейших генераторов идей при организации первой в России вертикально интегрированной нефтяной компании. Параллельно Валерий Исаакович создавал Российскую инновационную топливно-энергетическую компанию (РИТЭК). Это чисто его идея и заслуга. Валерий Исаакович был убежден, что наука должна генерироваться не в огромном холдинге или корпорации, а в аффилированном к крупной компании научно-производственном комплексе. И он создал такой комплекс. Как наставник и как учитель Валерий Исаакович подтолкнул меня к защите докторской диссертации и стал моим научным руководителем. Он генерировал все передовое, что происходило в компании «ЛУКОЙЛ» в годы нашей совместной работы.

Главным результатом заложенных Валерием Исааковичем инновационных основ я считаю создание успешной компании «РИТЭК», которая сегодня является мостиком между наукой — именно фундаментальной наукой, а не прикладной — и производством. Это его основная заслуга, основной вклад. Валерий Исаакович был одновременно и душой, и сердцем, и мозгом РИТЭК. Он очень много занимался нефтепромысловой химией, химизацией технологических процессов добычи нефти, позволяющими повысить нефтеотдачу пласта. Первым наладил производство погружных насосов с асинхронными двигателями, которые прекрасно себя зарекомендовали в нефтедобыче. Первым начал внедрять ядерные методы геофизического исследования скважин. Можно бесконечно перечислять заслуги Валерия Исааковича Грайфера.

Для меня очень были важны советы Валерия Исааковича в кадровых вопросах. Он прекрасно разбирался в людях. Будучи продолжительное время председателем Совета директоров компании «ЛУКОЙЛ», он очень много занимался в том числе и кадровыми вопросами, подбором кадров. Он всегда любил работать с молодежью, со студентами. Считал для себя обязательным участие в экзаменационных комиссиях Российского университета нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина. В первую очередь его заслугой следует считать создание базовых лukoйлoвских кафедр в ведущих высших учебных заведениях страны — в том же РГУНГ (НИУ) имени Губкина, в Тюменском индустриальном университете (ТИУ), в Пермском национальном исследовательском политехническом университете (ПНИПУ). Мы сейчас продолжаем эту практику.

Я был знаком со многими руководителями-нефтяниками, сочетавшими в себе профессионализм, требовательность, надежность, великодушие. Столпом советской нефтяной отрасли можно назвать Владимира Юрьевича Филановского. Филановский и Грайфер — это два друга, которые по жизни — с Московского нефтяного института, с первых лет работы в Татарии — шли вместе. Их судьба не разделяла. Назначение Филановского первым замести-

телем министра нефтяной промышленности, а Грайфера — начальником Главтюменнефтегаза в ранге замминистра имело потрясающий эффект. В рекордном 1987 году СССР достиг уровня добычи нефти в 625 миллионов тонн. Это заслуга их поколения! Сейчас даже мечтать не приходится о таких объемах производства.

Поколение Филановского и Грайфера способствовало огромному шагу вперед всей нашей отечественной нефтегазовой отрасли. Внедрение многих инновационных технологий — это тоже их заслуга. Гидроразрыв пласта, горизонтальное бурение и многое другое были внедрены после зарубежных поездок наших ведущих специалистов в передовые нефтедобывающие страны. Они и нас, молодежь, возили за рубеж знакомиться с опытом зарубежных коллег, изучать новейшую технику и технологии.

В своей трудовой биографии Валерий Исаакович Грайфер был отмечен множеством государственных наград и отраслевых знаков отличия. Заслуженных наград — и советских, и российских. Лауреат Ленинской премии, кавалер ордена Ленина — высшего ордена Советского Союза. В его послужном списке нет только звания Героя Социалистического Труда. Кроме ордена Ленина самой дорогой для себя наградой Валерий Исаакович считал звание «Заслуженный работник компании «ЛУКОЙЛ»». Он гордился и дорожил тем, что работает в компании «ЛУКОЙЛ». Наверное, лучшие годы его жизни были связаны с компанией «ЛУКОЙЛ», где его уважали, где его мнение было определяющим, где он получал удовлетворение от своей работы, не испытывая, как когда-то, давления партийных или государственных органов. ЛУКОЙЛ помог ему раскрыться, и он действительно многое сделал и для первой в стране вертикально интегрированной нефтяной компании, и для всей отечественной нефтегазовой отрасли.

***Вагит Алекперов,**  
доктор экономических наук, почетный нефтяник*

---

---

## ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ

Нужно, наверное, благодарить судьбу за возможность окунуться в биографию Валерия Исааковича Грайфера. Именно — окунуться. Год за годом, шаг за шагом, страница за страницей пережить вместе с ним историю отечественной нефтяной отрасли. Историю достижений и неудач двух эпох, двух государств — Советского Союза и России. И дискурс о роли личности в истории, настолько же многословный, насколько и бесполезный, сам собой распадается на две составляющие.

Профессиональная успешность Валерия Грайфера складывалась в разгар строительства социализма. Но нелепо фантазировать о неких социальных лифтах — в них не заложен автоматический режим. Способностями кичатся многие. Работать на совесть, как Валерий Грайфер, — готов не каждый. Из рядового инженера нефтяной Татарии он стал одним из генералов отрасли и героев беспрецедентного сражения за большую нефть Западной Сибири. Довод, что время было другое, — пустая отговорка!

Валерий Грайфер не сошел с нефтяной передовой и после перехода от плановой экономики к рынку. Нечаянные и невнятные — удача и фарт? А почему нет! Говорят: везет тому — кто везет. Это про его величество случай. Нет, слишком просто! А можно переиначить поговорку: коли тому, кто везет, — не везет, так он жилы порвет. Упорство! Уже ближе. На самом деле смысл в том, куда везти. И это «куда» было для Грайфера ориентиром всю его жизнь — в науку! Он программировал себе вертикальный взлет в инновации и передовые технологии.

Впечатляющий масштаб личности Валерия Грайфера и государственный размах его начинаний оказываются соизмеримыми — в современных реалиях, увы, это редкость! — чуткости и человечности натуры, необыкновенной внутренней харизме. Он умел любить, дружить, прощать. Искал и ценил в людях стремление к новациям. Не боялся отстаивать собственное мнение и признавать ошибки. Избегал бесполовой чиновничьей суеты и становился одержимым в решении глобальных задач на благо страны.

Бессмысленно было состязаться с авторитетными биографами незаурядного нефтяника Светланой Бестужевой-Ладой, Марией Славкиной, Александром Сегенем, имевшими счастливую возможность общаться с Валерием Исааковичем Грайфером. Слушать его, видеть, вслушиваться в интонации, ловить нюансы мимики прекрасного рассказчика. Слова Грайфера высвечивают тексты, как огни вечернее небо, они отлиты в металл и самоценны. В пересказе цитаты меркнут, выдыхаются, теряют магию.

Посоветовавшись, авторы решили сделать в книге акцент на прямую речь Валерия Исааковича Грайфера: никто о его жизни лучше него самого не расскажет. Единственное, мы взяли на себя смелость скомпилировать, соединить некоторые подходящие по смыслу фрагменты из разных первоисточников. Так родилась идея написать биографию выдающегося нефтяника в жанре нон-фикшн (*non fiction*): не вымысел.

В книге нет придуманных героев, «реконструированных» диалогов и монологов. Сведены к минимуму авторские обобщения и размышления. Зато присутствует множество реальных людей — родные, друзья, коллеги Валерия Грайфера, его знакомые, знакомые знакомых, исследователи и бытописатели, участники и очевидцы событий, в эпицентре которых вдруг или не вдруг оказывался наш герой. Каждый из них своими заметками и воспоминаниями привносит особенные интонации, штрихи, оттенки, полутона в панораму двух эпох и в портрет Валерия Грайфера. Портрет героя нефтяного труда.

Получилось так, как получилось.

---

---

## ПРОЛОГ

Летом, по пятницам, в утреннем расписании аэропорта Астрахани стоит четыре рейса до Москвы и четыре — до «Грайфера». Если на электронном табло у столицы есть уточнение — Шереметьево, то у «Грайфера» — никаких пояснений нет, да и билеты на эти рейсы не продают. Люди посвященные знают — это Морской ледостойкий стационарный комплекс (МЛСК) имени В. И. Грайфера на шельфе Каспия, для астраханских нефтяников ЛУКОЙЛ-Нижневожскнефти — Цех добычи нефти и газа № 3. Попастись туда просто так, «с улицы», — практически невозможно.

Нам повезло: в вертолете Ми-8, который по пятницам производит туда заброску персонала, оказалось несколько мест. Перед полетом — обязательный для всех пассажиров медосмотр. Беспристрастный аппарат посчитает пульс, измерит давление, проверит на алкоголь, а невозмутимая медсестра выдаст заключение, готов ли испытуемый к двухнедельной вахте. Если нет — жди неделю до следующего вылета. Кстати, морской вояж до платформы занимает почти сутки по времени.

Стандартная проверка загранпаспортов на пункте таможенного досмотра — платформа находится в приграничной зоне. Видеоинструктаж по технике безопасности в полете над морской акваторией. Нам снова везет — летом пассажиры и экипаж экипируются в спасательные жилеты, а если температура моря ниже десяти градусов — в гидрокостюмы. Сам вертолет оборудован специальными надувными устройствами, позволяющими при приводнении сохранять плавучесть в течение тридцати минут. Безопасность здесь в приоритете.

Чуть меньше часа — и мы на подлете к морской платформе. С высоты грандиозное сооружение выглядит как... Наверное, как плавучий космодром для запуска космических аппаратов на околоземную орбиту. По меньшей мере можно ручаться, что у полетов к неизведанному в космос и, наоборот, в земные недра — общий метафорический знаменатель: сквозь тернии.

Севший вертолет не глушит двигатель, потому высадка пассажиров напоминает десантирование. Навстречу — вереница убывающих на Большую землю. По пятницам на МЛСК имени Грайфера перевахтовка. Два модуля морского комплекса — жилой и производственный — обслуживают больше ста человек. Причем не все они — нефтяники, в это число входят и сервисники — буровики, ремонтники, монтажники, и служба безопасности, и обслуживающий персонал. С нами вместе на платформу летели двое экологов — такие инспекции проводят строго по графику. Экологичность — еще один приоритет нефтяников-лукойловцев.

Короткий переход с вертолетной площадки — и ты оказываешься в единственном в мире музее на морской платформе, посвященном человеку, в честь которого названо и месторождение, и сам комплекс — Валерию Исааковичу Грайферу. В среде нефтяников фамилия Грайфер — это пароль. «Если продолжить ассоциативный ряд с космической отраслью, — говорит Николай Михайлович Николаев, вице-президент компании «ЛУКОЙЛ», — то великого руководителя Главтюменнефтегаза Виктора Ивановича Муравленко часто сравнивают с конструктором Королёвым, а в таком случае Валерий Исаакович Грайфер был, безусловно, Гагариным — первопроходцем и пионером во многих начинаниях в нефтянке».

Обычно экскурсию по музею проводит капитан (у морского объекта такого масштаба не может не быть своего капитана — мониторинг погоды, состояния моря, контроль 500-метровой запретной зоны акватории и много чего еще), но для авторов книги в виде исключения это сделал начальник ЦДНГ № 3 Валерий Айратович Шарипов. На стендах — подлинные документы, переданные семьей Грайфера. Диплом об окончании Московского

ордена Трудового Красного знамени нефтяного института имени академика И. М. Губкина: первая оценка по основам марксизма-ленинизма — «хорошо», дальше несколько предметов сданы на «отлично», мелькнуло «посредственно». Все, как в его жизни, которая шла по восходящей траектории, невзирая ни на какие невзгоды.

В собственноручно написанной автобиографии на другом стенде нет ни слова о драматичных перипетиях, что выпали на его долю. Коротко и сухо: родился в 1929 году в Баку, детство — на Дальнем Востоке, юность — в Москве, молодость — в Татарии. «Как нефтяник, он состоялся в Татарстане», — подсказывает заголовок статьи 1999 года со следующего музейного стенда. Далее в автобиографии — Министерство нефтяной промышленности СССР, в котором он, будучи заместителем министра, возглавлял Планово-экономическое управление. Его первый звездный час, он же — Голгофа: начальник Главтюменнефтегаза, огромной структуры, на которой держалась экономическая мощь Советского Союза. Не стало Главтюменнефтегаза, развалилась и страна.

Второй, постсоветский взлет связан с компанией «ЛУКОЙЛ», в которой он два десятилетия бессменно избирался председателем Совета директоров, и с РИТЭК — Российской инновационной топливно-энергетической компанией, ставшей примером научного подхода к нефтедобыче в стране, в которой он был учредителем и первым руководителем.

На интерактивном экране перелистываем цитаты «из Грайфера»:

— Профессиональный путь у меня простой, и какого-то особого секрета у меня нет. Я просто на совесть работал, честно жил — так, как учили родители, как требовала эпоха. Я — человек своего времени.

— Когда уже принял решение, обдумав его точно, делай дело быстро, агрессивно, с напором.

— Мне часто говорят, глядя на мой преклонный возраст: «Живи уже спокойно». А ведь я не могу, мне все равно нужно еще сделать что-то полезное.

Тут же фильмы, сделанные к юбилейным датам Валерия Исааковича Грайфера, а сняв телефонную трубку, можно услышать его голос:

— Первое, что я сделал, когда создали ЛУКОЙЛ, это пошел работать в ЛУКОЙЛ. Это на самом деле семья, крепкий коллектив, где люди — партнеры, где люди — соратники, где люди — друзья.

В трудовой книжке Грайфера — это подлинный формуляр с несколькими вкладышами — множество записей о поощрениях и наградах, включая золотые наручные часы «за обеспечение высокого уровня добычи в ТАССР» в 1968 году. Вспомнилось, что в великолепном главном Музее нефтяной компании «ЛУКОЙЛ», на Сретенке, хранятся предметы, принадлежавшие Валерию Исааковичу, — та же фигурка Дон Кихота из кабинета. Ему часто дарили героев Сервантеса — как человеку чести, романтику, рыцарю, который боролся за идеалы. А еще Валерию Исааковичу во множестве преподносили изображения сов — символа мудрости.

«В этом апреле на платформу Грайфера сова прилетала, — вдруг говорит фотограф Павел Симаков, пресс-служба ЛУКОЙЛ-Нижевожскнефти часто приглашает его для съемок, он видит то, что другим не открывается. — А прошлой осенью совы здесь даже жили. Неизвестно, чем питались и как сюда прилетели. Я их сфотографировал». И показывает трех сов на фоне индустриального пейзажа платформы на заставке своего телефона. Красивый и необычный снимок, достойный «National Geographic».

Трудовые будни на МЛСК скрашивает Каспий. Если, конечно, не штормит по осени или не нагоняет зимой лед. В летнюю солнечную погоду подъем на 60-метровую отметку по корабельным трапам не составляет труда. Кстати, высшая точка платформы — 83 метра от уровня моря, плюс к этому шесть метров — глубина акватории.

«Вон там месторождение Владимира Юрьевича Филановского, — показывает Алина Некрасова, специалист Центра общественных связей ЛУКОЙЛ-Нижевожскнефти, — крупнейшее в российском секторе Каспийского моря, из открытых в постсоветский период. Его назвали в честь Филановского потому, что он настойчиво советовал ЛУКОЙЛу выходить на шельф Северного Каспия».

С платформы имени Грайфера морские объекты месторождения Филановского видны как на ладони. Оно названо в честь ближайшего друга Валерия Исааковича, с которым они учились в Московском нефтяном институте, а после вместе шли по жизни. Символично, что и сейчас они рядом, даже электроэнергия на МЛСК имени Грайфера поступает с генерирующих мощностей месторождения Филановского. Вдали, на горизонте — Валерий Шарипов поясняет, что в море расстояние до воображаемой линии горизонта составляет 40—45 километров — маячит стационарная платформа месторождения имени Юрия Корчагина, стоявшего у истоков создания ЛУКОЙЛа.

По пути в жилой блок, к которому примыкает вертолетная площадка, Алина Некрасова успевает рассказать поразившую ее историю. Однажды, в День защиты детей, по телевизору прошел сюжет о том, что в Тюмени у шести девочек погибли в аварии родители, и они остались жить «в избушке на курьих ножках», как выразился потрясенный Валерий Исаакович Грайфер. Он поручил помощникам разыскать их. Купил две квартиры рядом и объединил их в одну — так, чтобы у каждой девочки получилась своя комната. Нанял гувернанток, которые воспитывали девочек. Оплачивал им отдых и образование. Иногда они приезжали в Москву, и тогда в офисе компании «РИТЭК» случался небольшой переполох! Организовывали экскурсии, покупали билеты в театры. Когда девочки выросли, каждую крестницу, а Валерий Исаакович стал их крестным отцом, обеспечил собственным жильем. Они окончили вузы, вышли замуж, родили своих детей. Одну из новорожденных назвали Валерией. На юбилеи крестного они приезжали все вместе. Это и есть семья!

На Морском стационарном комплексе, уверяет Валерий Шарипов, персонал тоже живет как единая семья. В море, за десятки километров от берега — по-другому нельзя. Не каждый психологически способен выдержать двухнедельную добровольную самоизоляцию, несмотря даже на сравнительно высокие заработки. Но уж если работа на платформе, что называется, «зашла», — ею дорожат, за нее держатся всеми силами. Это и для профессионального роста немало значит. «Здесь собраны все новейшие российские и зарубежные разработки в обла-

сти проектирования и строительства морских платформ, бурения на шельфе, морской нефтедобычи», — говорит Шарипов. Словом, космос!

Грайферу точно бы понравилось — Валерий Исаакович любил все новое.

— Меня всегда интересовала не столько сама добыча углеводородов, сколько вопросы усовершенствования этого процесса, инновационные идеи» — еще одна цитата с интерактивного экрана в его музее.

Морской ледостойкий стационарный комплекс имени В. И. Грайфера — это выставка достижений мировой морской нефтедобычи, достойный памятник одному из главных героев послевоенной отечественной нефтяной эпопеи, по биографии которого впору писать историю развития нашей нефтяной промышленности.

Севший на посадочную площадку вертолет не глушит двигатели. Быстро рассаживаемся в салоне по привычным местам. Ремни безопасности, спасжилеты, беруши...

Обратная дорога всегда кажется короче.

Часть первая



**НЕФТЯНЫЕ  
ПАРАЛЛЕЛИ**

---

---

## Баку

Задним числом мы склонны думать, что все уже было предопределено: «Быть может, прежде губ уже родился шепот», как писал поэт.

Валерий Исаакович Грайфер родился в Баку. Для нефтяника — высшее благословение, подарок небес. Кажется, что яснее знака для выбора профессии быть не могло. «Мое счастье в том, что мне не надо было мучительно решать — кем быть. Я знал это с детства — нефтяником, как отец. Да и кем другим я мог быть, если родился в городе, где сам воздух пропитан запахом нефти» — это слова Вагита Юсуфовича Алекперова, который тоже родился в Баку. Но у Валерия Грайфера до поры до времени профессиональные ориентиры были неочевидны. Ему пришлось монету кидать, чтобы выбрать вуз, в который подать документы. Выпал орел: нефтяной институт.

Год его рождения — 1929-й. В истории российской нефтедобычи века знаменательная: на Урале нашли нефть. Первая нефть молодой Страны Советов стала сенсацией! Нефтеносными регионами считались Каспий и Кавказ, а Урало-Поволжье даже близко не рассматривалось в таком качестве. Разведочную скважину бурили, чтобы оконтурить огромное Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, а тут «еще окаянная нефть!» — писал геолог-первооткрыватель, профессор Павел Иванович Преображенский (1874—1944). Верхнечусовские Городки, где это произошло, даже стали называть «вторым Баку», но ненадолго, запасы нефти там оказались, мягко говоря,

## ОСНОВНЫЕ ДАТЫ ЖИЗНИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В. И. ГРАЙФЕРА

- 1929, 20 ноября — Валерий Исаакович Грайфер родился в городе Баку, Азербайджанская ССР. Мать Сорокина Александра Яковлевна — впоследствии инженер-автомобилист, отец Грайфер Исаак Евелевич — военный строитель, в последующем — участник Великой Отечественной войны.
- 1932—1946 — переезды семьи, связанные с военной службой отца и Великой Отечественной войной: Хабаровск, Владивосток, Свердловск (ныне — Екатеринбург), Армавир, Ростов-на-Дону, Ярославль, Москва.
- 1947 — начало учебы в Московском нефтяном институте имени И. М. Губкина на нефтепромысловом факультете по специальности «разработка нефтяных и газовых месторождений».
- 1952 — окончание института. Помощник мастера по добыче нефти нефтепромысла № 2 треста «Бугульманефть» объединения «Татнефть», село Альметьево, Татарская АССР.
- 1953 — мастер по добыче нефти, начальник ПТО на нефтепромыслах и в аппарате треста (НПУ) «Альметьевнефть» объединения «Татнефть», Альметьевск, Татарская АССР (по 1956 год).
- 1955 — бракосочетание с Тamarой Ивановной Петровой (в замужестве Грайфер).
- 1956 — рождение дочери Елены (в замужестве Панакова). Начальник отдела добычи нефти и газа — заместитель главного инженера объединения «Татнефть», Бугульма, Татарская АССР (по 1957 год).
- 1957 — начальник отдела добычи, переработки нефти и газа Управления нефтяной промышленности Совнархоза Татарского экономического административного района, Казань, Татарская АССР (по 1962 год).
- 1959 — рождение дочери Натальи (в замужестве Середа).
- 1962 — управляющий трестом «Татнефтегаз» Управления нефтяной промышленности Совнархоза Татарского экономического административного района, Альметьевск, Татарская АССР (по 1964 год).
- 1964 — главный инженер — заместитель начальника объединения «Татнефть», Альметьевск, Татарская АССР (по 1972 год).
- 1967 — защита диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук по теме «Некоторые особенности эксплуатации нефтяных месторождений в условиях прогрессирующей обводненности продукции скважин (на примере Ромашкинского месторождения)».

- 1972 — начальник Планово-экономического отдела Министерства нефтяной промышленности СССР, член коллегии Министерства нефтяной промышленности СССР, Москва (по 1985 год).
- 1976 — присуждение Ленинской премии (в коллективе лауреатов) «за перевооружение нефтедобывающего производства на основе новых научно-технических решений и комплексной автоматизации, обеспечившее высокие темпы роста добычи нефти» (по 1985 год).
- 1985 — начальник Главного Тюменского производственно-го управления по нефтяной и газовой промышленности (Главтюменнефтегаз) — заместитель министра нефтяной промышленности СССР, Тюмень (по 1990 год).
- 1990 — заместитель председателя Научно-технического совета Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР, Москва (по 1992 год).
- 1992 — исполнительный директор по научно-техническому прогрессу и экологии нефтяного концерна «Лангепас-УрайКогалымНефть» (ЛУКОЙЛ), Москва. Генеральный директор АО «Российская инновационная топливно-энергетическая компания» (РИТЭК), Москва (по 2010 год).
- 2000 — председатель Совета директоров АО «ЛУКОЙЛ» (по 2020 год).
- 2010 — председатель Совета директоров АО «РИТЭК» (по 2020 год).
- 2020, 24 апреля — Валерий Исаакович Грайфер умер в Москве. Похоронен на Троекуровском кладбище.

## ЛИТЕРАТУРА<sup>1</sup>

*Бестужева С. И.* Горячая кровь земли: Валерий Грайфер. М.: Смена, 2004.

*Буксина О. В.* Владимир Филановский-Зенков. М.: Нефть и газ, 2003.

*Буксина О. В.* Лев Кузнецов: «Я отвечаю за каждый прожитый день». М.: Нефть и газ, 2007.

*Буксина О. В.* Счастливый геолог. М.: Недра, 2018.

В. Д. Шашин — выдающийся деятель нефтяной промышленности: К 80-летию со дня рождения: Сборник воспоминаний. М.: Нефть и газ, 1996.

*Гайказов М. Н.* Валентин Дмитриевич Шашин — блистательный стратег нефтяной промышленности. М.: Нефть и газ, 2006.

Главтюменнефтегаз: 40-летняя история Главка в свидетельствах очевидцев, воспоминаниях, документах и фотографиях / Сост. С. Д. Великопольский, Ю. И. Переплеткин. Тюмень: Мандр и К<sup>а</sup>, 2005.

*Грайфер В. И.* Предтеча рыночных реформ. К 100-летию С. М. Левина // Ветераны: Воспоминания: Из истории развития нефтяной и газовой промышленности: Вып. 25. М.: Нефтяное хозяйство, 2012.

*Грайфер В. И.* «Батька» сибирских нефтяников // На нефтяных перекрестках. М.: Древлехранилище: Сборник исторических очерков / Ред.-сост. А. А. Матвейчук, 2004.

*Грайфер В. И.* Энергия добра // Там же.

*Грайфер В. И., Федорова Т. В.* Валентин Дмитриевич Шашин. М.: РГУ НГ (НИУ), 1996.

*Донгарян Ш. С.* На стройках нефтяного века: Записки нефтегазостроителя. М.: Нефтяное хозяйство, 2008.

*Омельчук А. К.* Последний командарм // *Омельчук А. К.* Книга Севера: Каждый сам открывает свою родину. Тюмень: Тюменский дом печати, 2010.

*Сегень А. Ю.* Наш друг — Валерий Грайфер. Волгоград: Панорама, 2014.

*Славкина М. В.* Время не ждет: Валерий Грайфер. М.: Центр, 2009.

*Строгальщиков В. Л. [и др].* Фактор личности: 150 портретов, судеб, биографий: К юбилею Тюменской области. Тюмень: Элита, 2004.

---

<sup>1</sup> В список включены издания, по которым цитируется прямая речь В. И. Грайфера.

*Трапезников А. А.* Виктор Муравленко. М.: Молодая гвардия, 2014 (ЖЗЛ).

Укрощение строптивого: История отечественной газопереработки в воспоминаниях, очерках, документах. Ханты-Мансийск: Принт-Класс, 2011.

### Периодика

*Бородин В.* Интерес к экономике // Тюменская правда. 1987. 6 сентября.

*Гольдберг Р.* Время возвращать долги // Тюменская правда. 1987. 4 апреля.

*Грайфер В.* Дом строится на земле // Ленинское знамя. 1989. 24 марта.

*Грайфер В.* Я верю в перестройку // Ленинское знамя. 1989. 4 марта.

Дороги комиссара Грайфера // Красная Звезда. 2003. 25 октября.

*Кириллов И.* Укреплять промыслы // Ленинское знамя. 1989. 6 января.

*Князев В.* Делаем ставку на молодых // Тюменская правда. 1987. 7 февраля.

*Кузнецова Г.* Мною избранный путь // Ленинское знамя. 1989. 10 марта.

*Кузнецова Г.* Перестройке нужны личности // Ленинское знамя. 1989. 14 февраля.

*Кузнецова Г.* Предлагаем Грайфера // Ленинское знамя. 1989. 18 января.

*Кузнецова Г.* Уроки корректности // Ленинское знамя. 1989. 18 марта.

Патриарх нефтяной индустрии // Бизнес России. 2017. 28 февраля.

*Петрушин А.* Наслаждение Сибирью // Тюменский курьер. 2019. 21 ноября.

*Чудинова А.* Кабинет как машина времени // Тюменский курьер. 2014. 21 марта.

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Вагит Алекперов. Слово об учителе</i> . . . . .	5
<i>Вместо предисловия</i> . . . . .	9
<i>Пролог</i> . . . . .	11

### **Часть первая** **НЕФТЯНЫЕ ПАРАЛЛЕЛИ**

Баку . . . . .	18
Отец . . . . .	24
Мама . . . . .	30
Дальний Восток . . . . .	36
Валерий . . . . .	41
Война . . . . .	45
Школа . . . . .	49
Нефтяной институт . . . . .	55
Корифеи . . . . .	64
Братство . . . . .	69

### **Часть вторая** **НЕФТЯНЫЕ МЕРИДИАНЫ**

«Второй Баку» . . . . .	78
Альметьевск . . . . .	82
Валентин Шашин . . . . .	98
Татария навсегда . . . . .	107
Главный инженер . . . . .	120
Сибирь для сильных . . . . .	132
Далее везде . . . . .	140
Виктор Муравленко . . . . .	146
Страна Тюмения . . . . .	150
Миннефтепром . . . . .	173
Главный редактор . . . . .	194
Ленинская премия . . . . .	199
«Сибириада» . . . . .	208
1977-й . . . . .	212

### **Часть третья** **НЕФТЯНЫЕ ВЕРШИНЫ**

Главтюменнефтегаз . . . . .	226
Начальник Главка . . . . .	236
Выборы . . . . .	256

«Ну и времечко!» .....	269
Прощай, Главтюменнефтегаз! .....	277
На руинах империи .....	287
«ЛангепасУрайКогалымНефть» .....	291
РИТЭК .....	297
Чистая энергия .....	309
«Неглавные» задачи .....	330
Горестные дни .....	343
Всё впереди .....	347
<i>Эпилог</i> .....	354
 <i>Приложение 1. СТАТЬИ В. И. ГРАЙФЕРА</i>	
И ПУБЛИКАЦИИ О НЕМ .....	357
Время возвращать долги .....	357
<i>В. И. Грайфер.</i> Тюменский нефтедобывающий комплекс: уроки и перспективы развития .....	361
«Я верю в перестройку». Программа кандидата в депутаты Верховного Совета СССР В. И. Грайфера .....	367
«Нефтяная отрасль — не бездонный самовар». Из интервью генерального директора компании «РИТЭК» В. И. Грайфера .....	372
Нефть как судьба. Из интервью генерального директора компании «РИТЭК» В. И. Грайфера .....	375
РИТЭК — лидер в России по внедрению инноваций .....	378
Время не ждет. Из интервью генерального директора компании «РИТЭК» В. И. Грайфера .....	380
<i>Валерий Грайфер.</i> Экспорт передовых технологий — фактор конкурентоспособности компании .....	383
К 15-летию компании «РИТЭК». Из интервью генерального директора компании «РИТЭК», профессора В. И. Грайфера .....	385
<i>В. И. Грайфер, Н. А. Коваленко.</i> Мы были первыми. Об отгрузке первой нефти компании «РИТЭК» по Северному морскому пути .....	387
<i>Приложение 2. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ, ПРЕМИИ И ЗВАНИЯ В. И. ГРАЙФЕРА</i> .....	393
Основные даты жизни и деятельности В. И. Грайфера ...	394
Литература .....	396

**Федотова С. Л., Нерослов А. М.**

**Ф34** Валерий Грайфер: Герой нефтяного труда / Светлана Федотова, Алексей Нерослов. — М.: Молодая гвардия, 2024. — 399[1] с.: ил. — (Жизнь замечательных людей: сер. биогр.; вып. 2036).

**ISBN 978-5-235-05198-0**

Имя Валерия Исааковича Грайфера является синонимом профессионального успеха для отечественных нефтяников. Корицей нефтяной отрасли, герой нефтяного труда двух исторических эпох — советской и постсоветской. Ему установлен памятник в Когалыме. В его честь названо одно из крупнейших нефтяных месторождений на шельфе Северного Каспия и учреждена памятная медаль Союза нефтегазопромышленников России, которая вручается за развитие инноваций.

Пермские журналисты и писатели Светлана Федотова и Алексей Нерослов выбрали довольно необычный в биографической литературе жанр нон-фикшн, сделав акцент на личных воспоминаниях легендарного нефтяника, трудовой путь которого воплотил самые яркие страницы новейшей истории нефтегазовой промышленности страны. Особое место в книге отведено современникам и коллегам Валерия Грайфера, сыгравшим огромную роль в его жизни.

**УДК 338.45:622.32(092)**

**ББК 65.305.143.22-8**

знак информационной  
продукции

**16+**

**Федотова Светлана Леонидовна,**

**Нерослов Алексей Михайлович**

**ВАЛЕРИЙ ГРАЙФЕР:**

**ГЕРОЙ НЕФТЯНОГО ТРУДА**

Редактор **Е. С. Писарева**

Художественный редактор **К. В. Забусик**

Технический редактор **М. П. Качурина**

Корректор **Г. Е. Сафронова**

Сдано в набор 10.09.2024. Подписано в печать 23.09.2024. Формат 84x108/32. Бумага офсетная № 1. Печать офсетная. Гарнитура «Newton». Усл. печ. л. 21,0+1,68 вкл. Тираж 3000 экз. Заказ

Издательство АО «Молодая гвардия». Адрес издательства: 127055, Москва, Сущевская ул., 21. Internet: <http://gvardiya.ru>. E-mail: [dset@gvardiya.ru](mailto:dset@gvardiya.ru)

Отпечатано с готовых файлов заказчика  
в АО «Первая Образцовая типография»,  
филиал «УЛЬЯНОВСКИЙ ДОМ ПЕЧАТИ»  
432980, г. Ульяновск, ул. Гончарова, 14

**ISBN 978-5-235-05198-0**